

A magyar közigazgatás

NEMZETI UJSÁG III

1942 december 25. Péntek

írta: Szigethy Endre

A magyar közigazgatást többen bírálják, mint amennyien ismerik. Nincsen olyan polgára az országnak, akinek az életében ne nyulna bele a közigazgatás akár parancsok, kényszerítő intézkedéssel, akár pedig segítségnyújtással. A közigazgatással az élet minden vonalán találkozunk, tehát tapasztalatból ismerjük egyes munkanatait, különül meg működését vagy a szervezettel, annak működését, vagy tevékenységét átfogóan megismerhetünk, vagy éppen megérthetünk. Közigazgatás magának a közigazgatási jognak az ismerete nem elegendő a közigazgatás átfogó megismerésére. Ha csupán a normák világából néznénk a közigazgatást, nagyon egyoldalú képet kapnánk róla. A társadalmi és gazdasági rend fejlődése a közigazgatást olyan feladatok elé állította, amelyeknek eredményes elvégzése a társadalmi és az állami lét szempontjából életbevágó fontosságú. Ezek a cselekvések nem meríthetők ki és nem magyarázhatók meg pusztán jogszabályokkal, hanem anélkül, ha a közigazgatás-tannal, amelyben a merev normákon túl a cselekvés, a magatartás, a szervezet és a szellemi képesség hatással a maguk teljes összefüggésükben magyarázhatók.

Magyar Zoltán egyetemi tanár legújabb könyve: A magyar közigazgatás, ezt szolgálja. A Pázmány Péter tudományegyetem professzorának ez a munkája egy tudományos és gyakorlati élet átfogó eredményeinek összefoglalása. Sok részét már ismertük, mert hiszen megszerülleg feldolgozása kerültek ebben az átfogó műben. Azok, akik ismerik Magyar professzor eddigi műveit, örömmel látják, hogy új, közel hétszázoldalas művében olyan szintézist kapják Magyar Zoltán tudományos munkásságának, amely méltán tarthat számot a legszélesebb körű elismerésre. A professzornak ez a könyve kifejezre juttatja nemcsak egy tudos rendkívüli tanultságát, tárgyismeretét, elmélyedését, hanem egy cselekvő ember működésének eredményéből is izeltőt ad. Mert Magyar Zoltán nem elégedett meg sohasem azzal, hogy jól felépített következtetéseket vonjon le tényekből és megállapításokat tegyen, hanem javítani és segíteni is akar a közigazgatásnak mindazon a területén, ahol erre szükség van. Ezért teremtette meg a Magyar Közigazgatástudományi Intézetet, ezért alapított folyóiratot, gyűjtött munkatársakat, hogy tudományos szervezetével is szolgálhasson a magyar közigazgatásnak, amelynek nemcsak egyik legkitünőbb ismerője, hanem azt lehetne mondani, valósággal szerelmese is.

Magyar könyve nem tankönyv a szoros értelmében. Annál sokkal több. Nem csupán az egyetemi hallgatóknak szól, hanem sokkal inkább a közigazgatás vezetőinek és a közelet irányítóinak.

Nem közigazgatási jogi kézikönyv, hanem általános érvényű közigazgatástudomány — a magyarság számára. A szerző részletesen tárgyalja a közigazgatás alapfogalmait, az adminisztráció és a közigazgatás között levő különbséget, miközben Hoover, az Egyesült Államok volt elnökének és Henry Favol-nek alapvető vizsgálódásain keresztül mutatja be az adminisztráció tudományának kifejlődését. Világos, hogy az adminisztráció eredményességének vizsgálata során elérnünk az elmeleleti kérdések a tárgyalásánál sem szakad el az élettől és a hazai viszonyoktól. A magyar államélet fejlődésében 1848 óta a törvényhozó hatalommal szemben a végrehajtó hatalomra toldott át a hatalmi tulsúly. Ennek oka pedig az ipari forradalom, a rendkívüli népszaporodás, az állami feladatok körének rendkívüli kitágulása és a hivatalos közigazgatási alkalmazottak létszámának roppant megnövekedése. Mi sem jellemzőbb erre a fejlődésre a szerzőnek annál az adatközlésénél, hogy a 1942. évi állami költségvetés, amely a Délvidék költségvetését meg nem tartalmazza, nagyobb mint nagy Magyarországon utolsó békeköltségvetése és tízszer akkora, mint nagy Magyarországon 1868-ik évi költségvetése. Budapestnek magának több alkalmazottja van ma, mint nagy Magyarországnak volt 1868-ban. Graf András Gyula miniszterelnök kevesebb tisztviselővel kormányozta az akkori nagy Magyarországot, mint most Szendy Károly Budapestet. Ez a létszámazorulat azonban nem öncélú bürokrácia-fejlesztés eredménye, hanem annak a következménye, hogy a közigazgatási feladatok legáltalában huzsorosra szaporodtak az 1848-iki feladatok számának, nem is beszélve azok méretéről. Magától értetődik, hogy ilyen körülmények között a közigazgatás felépítésének, szervezésének, ügyvitelének, ügykezelésének tehát az egész ügyvitelésnek a módszere is kell, hogy más legyen mint régebben volt. A szerző ezt úgy fejezi ki, hogy a preindusztriális közigazgatásból át kell haladnunk a postindusztriális közigazgatásba. Az európai és az amerikai közigazgatástudomány fejlődésének és irányának bemutatása után a szerző a közigazgatás szervezési elveit: a centralizációt, a decentralizációt, az önkormányzatot, a dekoncentrációt, a hierarchiát, az integrációt és a hivatalos közzolgálat elvét mutatja be. Ezek a szervezési elvek végső eredményképpen nem ellentétei, hanem többé-kevésbé kiegészítői egymásnak, legfeljebb egyik-másik államban némelyik elv nagyobb szerepet játszik, mint a másikban, de mindegyik majd nem mindenütt megtalálható. A közigazgatás szervezési elveit a szerző a közigazgatás működési elveit is kifejti s azok közül, mint legfontosabbat, az eredményességet emeli ki,

szemben a preindusztriális jogállam egyoldalú jogász szemléletével.

Magyar könyvnek második részében a magyar közigazgatás szervezését tárgyalja be. A könyvnek ezekben a fejezetekben lényegesen eltér az általánosan ismert közigazgatás-jogi művektől. A magyar közigazgatásunk szervezési és működési szabályait az élet közelségébe hozza. Ennek a résznek az áttekintése során értékelhetjük azt a munkát, amit a Magyar Közigazgatástudományi Intézet végzett, amely a közigazgatás szempontjai szerint valóssággal feltérképezte az országot. A műhöz mellékelte népszerűségi, népgyárpodási, anyanyelvi, vallási, gazdasági térképeket, nélkülözhetetlen segédanyagok lesznek a magyar közigazgatástannak. Ebben a részben mutatja meg Magyar, mekkorák a mai közigazgatás szervezési méretei. Különösen érdekes fejezet a közigazgatási nyilvántartások gyűjtéséről.

Könyvünk harmadik részében a magyar közigazgatás szervezésének működését mutatja be. Ebben a részben a szerző igyekszik levonni az ismeretlelt elméleti és gyakorlati anyagból azokat a következtetéseket, amelyek szerinte az adminisztráció tudományából logikusan levonhatók. Könyvének ezeket a gondolatait nagyrészt már más műveiben is kifejtette a szerző. Elsősorban is azt hangsúlyozza, hogy a jelenlegi közigazgatási szervezet nem alkalmas már azoknak a feladatoknak eredményes ellátására, amelyeket a társadalmi és gazdasági fejlődés felvetett, nem is beszélve a háborús feladatok rendkívüli tömegéről. Hoover kimutatta, hogy az adminisztráció eredményessége 50 százaléknál a főnököktől függ, tehát a jó adminisztráció előfeltétele a főnök jó megválasztásában rejlik, másodsorban abban, hogy a főnök az egész szervezetet áttekinthesse. A magyar közigazgatás olyan méretekre nőtt, hogy a jelenlegi szervezési rendszer mellett immár áttekinthetetlen a főnök számára. A közigazgatás főnöke a kormány feje, aki azonban a parlamentáris rendszer természeténél fogva nem mindig felel meg a jó főnök követelményeinek, nem beszélve arról, hogy jelenlegi kabinetrendszerünk nem alkalmas arra, hogy a kormány feje azon kereszködjön, hogy a közigazgatást áttekinthesse, vezéreltethesse és irányíthassa. A vezetés szervezését kell tehát elsősorban átalakítani s ehhez szükséges volna nemcsak a közigazgatási vezérkar megszerzése, hanem a kormányelnök főnöki hatáskörének hierarchikus alapon való biztosítása.

Ebben a tekintetben a magyar közigazgatás a szerző szerint nem vonta még le a viszonyok változásából adódó következtetéseket. A magyar közigazgatás a XX. század vívmányait a szervezet működése tekintetében nem vette át. Már pedig a

XIX. század jogállamának közigazgatási szervezetével lehetetlen eredményesen vezetni és irányítani a XX. század postindusztriális államát.

„A XIX. században elterjedt gondolkodás, amely az executívát a törvényhozás javára gyöngítette — írja a szerző — sok államban való, több mint száz éves kipróbálás során nem bizonyult az összes helyzetekben megfelelőnek. Hasznos arra is gondolni, hogy a római katolikus államház nem a parlamentarizmussal és kabinetrendszerrel érte meg a közel kétezret évét. Ezért lehet, hogy egy idő múlva a parlamentáris kabinet-rendszerre úgy fogunk visszatéríteni, mint az állam-szervezés bevált elveitől való elferés nagyszerű, de rosszul sikerült kísérletére. Ez a megállapítás azonban nem érinti a parlament szükségességének kérdését. A törvényhozó testületre egyrészt a törvények alkotása, másrészt a nemzeti közvélemény kifejezése céljából továbbra is szükség van.”

Az angol-amerikai jogfejlődés éppúgy, mint az európai államok nagy részének átalakulása csaknem az egész világon oda vezetett, hogy az állam legfontosabb funkcióit függetlenítették a legislatívától s ilyen módon biztosították a nemzet érdekeit által megkivánt eredményességet. Igen érdekes példaként említhető meg a fejlődés ilyen irányára az Észak-Amerikai Egyesült Államok elnököknek. Az Észak-Amerikai Egyesült Államok elnöke nemcsak az állam feje, hanem egyúttal legfőbb vezetője a végrehajtó hatalomnak. Ez a rendszer egészen más, mint a parlamentáris kabinetrendszer, ahol a miniszterelnök csak primus inter pares a többi miniszterekkel szemben. Ezekre a szempontokra Magyar Zoltán nem most mutat rá először, amikor már Németországban, Franciaországban, Spanyolországban, Olaszországban és Portugáliában is a hierarchikus rendszer elterjedt, hanem már akkor képviselte ezt a felfogást, amikor ezeket a problémákat még nem rántották bele a politikai szenvedélyek viharzónájába.

Magyar Zoltán nem tesz konkrét javaslatot ebben a művében a megoldás módjaira. Megelégszik azzal, hogy tudományos oldalról, a közigazgatás működésének, még pedig eredményes működésének oldaláról vizsgálja ezt a közigazgatási, de egyben alkotmányjogi problémát is. Amint a könyv egész szelleméből kitűnik, a magyar alkotmány továbbfejlesztésében, a postindusztriális állam követelményéhez való alkalmazásában látja a feladat megoldásának egészséges lehetőségét. Könyvét éppen ezért nem csupán közigazgatási szakszempontról, hanem általános magyar szempontból is különleges érdekességűnek tekinthetjük.

A magyar közigazgatásra egyre nagyobb feladatok harudnak s éppen ezért lehetetlen lesz kiteríteni olyan rendszer megteremtése elől, amely a nemzet egészének versenyképességét minden tekintetben biztosítja.

1943. január 1.

Az új esztendő első nagy meglepetése:

az új Képes Krónika

Érdekes és izgalom, korszerűség és frissesség, szellem és tudomány, irodalom és valóság, ünnepi olvasmány és mindennapi tanácsadó.

Ez a népszerűsítésére nőtt

Képes Krónika

Száz kép és illusztráció, rengeteg olvasnivaló, pompás nyomdai kiállítás.

az új **Képes Krónika**

NE FELEJTSE EL: UJEV NAPJÁN JELENIK MEG!

Szerkeszti: KOLBA GYULA

Ara: 20 fillér.

RÓMAI KARÁCSONY

Idezzem-e az otthoni tetőket,
a hegyeinket, a kemény telet,
jéges orkánt, a zuzmaras fenyőket,
amelyek árnyéka házunk felett

süvöltő zajjal nyugótt, áthajolt?
De benn barátságos meleg marasztalt
s a betlehemesek kántálása szólt,
Idezzem-e a régi gazdag asztalt,

az ételök ízét, kalács szagát,
fenyő-illatú éjféli miséket,
az áhítatos magyar glóriát?
Még emlékszem rá, ki nem égett

mécesemből a végső picit láng.
A vén székely pástort fehér szakállal,
ki Jézus áldását köszönti ránk,
még most is hallom angyalok karával.

Szólítgassak-e sok régi karácsonyt:
szelíd szentestét és vig Vízkeresztet?
Morzsává sűrűdt a hó-belti kalácsom,
s mégis az öröm énekeibe kezdek.

Nem hívom őket, s a fényes visszatérnek.
— élők, holtak — élémbe visszatérnek.
De lelkem újultan csodára vár még,
s gyermek módon örvendezem a délelnek.

Havas szél itt nem dörömböz,
pásztorfiuk bévül nem énekelnek,
de a templomban, melyet gyertya ötvöz
fényével, ram nevet a Gyermek.

Körüle pástortok és bölcs királyok
és künn kacagó édes déli ég:
ha igazán keresed, megtalálod
öt bárhol, a ma született Igét.

Megtalálod Székelyföldön s Rómában
és nélküle didregsz mindentűt.
Itt is, ahol virágok illatában
duskálhatsz, s Itália napja süt.

Zöldel, virágokkal teli a kert,
nem tél, tavasz ez, szikrázza a fény is;
a hét szűk esztendő immár keltelt
s harcok közt tudok ujjongani mégis,

virággal, sugárral, madárral én is!

(Róma.)

MIHÁLY LÁSZLÓ

Apponyi

Amikor Apponyi Albert megszületett, még Napóleon sógora, V. Ferdinánd volt Magyarország királyja. Amikor meghalt, már Hitler Adolf kormányozta a hatalmas német birodalmat. Csoda-e, hogy ennek a hosszulelt embernek tapasztalatai kincsészámba mennek az egész nemzett számára?

1931-ben felkérték Apponyit emlékiratai megírására, ebből azonban csak egy füzet jelent meg. Ezt a hiányt pótolja most Kerekesházy József „Apponyi” című könyve.

Kerekesházy József, a szerző, ezt mondja az értékes könyv keletkezéséről:

— Apponyi halála után igen sok kéziratos anyag, irodalmi örökség maradt reánk. Ezek egy része a Parlament Muzéumban van meg, a másik részét meg Apponyi Albert özvegye, férje halála után, a Magyar Tudományos Akadémia rendelkezésére bocsátotta. A kéziratok egy harmadik részét, főképpen a családi vonatkozású iratokat, jórészt a Werbőczy-utcai Apponyi-palotában, részben Gyöngyösön, a vidéki birtokon őrzik. Módom volt a kéziratok egy nagy részét hosszabb tanulmányozás alá venni, smi azért volt nehéz feladat többek között, mert — nem szíves volt, hiszen sokat író ember, rendszerint kuszán írta — bizony meg kell vallani, hogy Apponyi írási igen-igen nehezen olvasható! Igaz, hogy Apponyi főként önmagának írt, azután külön rejtély, szinte detektivmunkát igényel megállapítani, hogy kiket ért Apponyi egyes helyeken „B”, „K”, „W”, „T”, „W”, stb. alatt. O maga természetesen tudta, hogy agyában az eszményekhez kapcsolódva, kik vannak elraktározva. A későbbi kutató azonban törhetett aztán a fejét e hieroglifák láttán.

— Apponyi Albertné grófné, — folytatja Kerekesházy — az államférfiú, nemrég elhalt övegyének jóval többé azonban sok minden rejtélyt meg tudtam fejtetni. Sőt Apponyi nényine számos ismeretlen epizóddal is gazdagította, nem sokkal halála előtt a magyar „kistörténelmet”, az úgynevezett „petit histoire”-t. Kár volna ezeket az igen-igen értékes apróságokat is veszendőbe hagyni. Sokszor jellemzőbbek egy nagy államférfira, mint a világszerte ismert nagy tettek. Tapasztaltam, hogy a mai fiatalság Apponyiban már szinte egy megfestesedett eszmét, valami piedesztálon álló nemzeti gondolatot lát. Az ember, úgy, amint él, már szinte nehéz is sokaknak elképzeinelni. Pedig Apponyi húsból-vérből való ember volt. Könyvem egyik célja is az: Apponyit, az embert odaállítani a magyar olvasóközönség elé. Epp a mai világban, azt hiszem, erőteljesebb, példamutatóbb ideált nem is tudnánk a magyarság elé odaállítani...

A TÁGULÓ MAGYAR SZEMHATÁR

írta: PAIKERT GÉZA

Aki valaha tengeri utat tett, vagy pusztá sikszát pillantott meg, aligha mentesülhetett az égbőlbe vesző szemhatár végtelenségének lenyűgöző hatásától. Ilyenkor minden hajó lassu, minden jármű vészorog, az ember szárnyakat kíván mint a madár, hogy akadály nélkül repülhessen a határtalan távlatokba. Ha földiségünk képtelen is ezekkel a távlatokkal megbirkózni, fantáziánk gondolatkepei annál féltelenebbül csaponghatnak. Mi lehet a végtelen róna kődbe vesző láthatáron túl, ahol a nap felkelt, mi lehet az örök vizek mögött, ahol a roppant tüngyoló eszténként a hullámokba rek lehetnek ott és micsoda lehetőségek? Mennyi izgató kérdés, amelyekre feleletet várunk.

Nem véletlen, hogy nagyvonalu látókörrel csak a végtelen víz partján élő nemzettek fia rendelkeznek. A hegyek közé zárt, kontinentális országok, nepel — lehetnek bármennyire is hasznos és építő tagjai az emberi társadalomnak — a művelt kispolgár szintjénél feljebb csak kivételtes esetekben tudnak emelkedni. Amott az óceán adja, amitt a hegyek elzárják a szabad szemhatárt.

Nekünk magyaroknak nincsen tengerünk, mégse vádolnak — még ellenségeink sem — kislátókörűséggel. A távolbanéni tudást, sok tekintetben a nagyvonalúságot nálunk tenger hiányában a nagy magyar Alföld és a magyar tájak égbetvesző szemhatárai adják.

Ez az égből távol ölelkező magyar táj ihlette meg már első szent királyunkat is, aki tudott a határokon túl nézni, amikor a nagyvar sorsot összekötötte a tavol nyugatával.

Nagy királyaink és nemzeti hőseink legfőbbjét jellemezte egy bizonyos nagyvonalúság; csak keveseknek volt akadály az országhatár; látkörük általában messze azon túl terjedt. Korántsem lehet természetesen azt mondani, hogy ez a tulajdonság minden magyarban megvan. Nem is lehet, hiszen az emberek sehol sem egyformák. De a hajlam bennünk van, csak tudnunk kell azt felbresztetni s ki kell azt értékelni. Széchenyi István, akinek ezen a téren minden nagy magyar feltehetőleg több érdeme van, éppen a magyar szemhatár tágítását tűzte ki élete főcéljául. Micsoda közönyvel kellett neki akkor megküzdnie! Tökéletesen hermetyizált ország voltunk akkor, főmunkésdál elmaradva attól a művelt nyugattól, amelyhez bennünket Széchenyi közelebb akart vinni. A legnagyobb magyar állam elvetett gondolatok nehezen csirázak; belső egyenletlenség, mindent megölő közöny, általános gazdasági és szociális bajok nem éppen termő talaj a magasztos gondolatok számára. Hogy a fogékonyság mégis megvolt a magyarban, azt bizonyítja az, hogy minden akadály dacára kivirágzott Széchenyi eszméi.

Minden hőskorszak után szűkségekre követezik a pihenésnek és sok tekintetben közönynek ideje. Így volt az a belső fejlődésünk márföldes lépékekkel pótolta az 1914-es világháboru előtti ötven év alatt az addig mulasztottakat, a külfölddel alig törődött valaki. Igaz, hogy akkor — mint a monarchiának csupán egy része — amelynek külpolitikáját nem Budapestről irányították, alig töltent kísérlet arra, hogy tekintetünket a monarchia határain túlra irányítsuk. Valljuk be, a végén ezt az 1914-es vilá-

része nem esik már a kezdődő gazdasági világrkrisz korszakára, ha kicsinyes ellenfelei a megneemtés és irigység törvetéseivel nem gátolják és főleg, ha korai halála véget nem vet alkotásokban gazdag életének.

Az utat mindenesetre megmutatta, az első mérőföldek hosszú sorát mindenesetre kitépítette. Azok a miniszter utódai, akik a klebelsbergi gondolatot át tudták érezni, ezen az úton haladva folytatták és főleg nemzetközi kulturegyezményekkel közelebb intenzívenyesítették a nagy pionér munkáját. Ha a második világháboru közbe nem jön, Magyarország egészen biztosan első a vele egyenagságu országok között a külföldi kulturális kapcsolatok kiépítése terén.

A mostani világeges dacára is közel félszáz külföldi kulturális intézményünk működik. Teljes üzemben van a berlini, bécsi és római Collegium Hungaricum. Tudósaink, művészeink és ösztöndíjaink megküzdve a háborus nehézségek teremték akadályával, ugy ezekben az intézményekben, mint a németországi, itáliai, svájci, svédországi, hollandiai, törökországi, bulgáriai, sőt japáni magyar tanszékeken, lektorátusokon, könyvtárakban, vagy magyar intézetekben dolgoznak és munkálkodnak.

Magyar Ifjú! Ha ennek a világegesnek isten segítségével egyszer vége lesz és a rombolás helyett az emberi, teremő élet széles e világon újra megindul, mennyi helyed lesz, ahová gondolataid után szállhatsz. Hány technikusra, építészre, vállalkozóra lesz szűkség a határokon túl is. Mennyi mindent tanulhatsz olyan távoli országokban, melyeknek neveit csak a háborus hírek kaptacsán tanultad megismerni. Magyar tudós, művész, tanár és diák! Mennyit kell Neked pótolni azokból a távlatokból, ahová most nem juthattál el. Az igazi tudomány, a tisztá művelődés országokon, nemzeteken és politikai világszemléleteken magasán felül áll, nem árt, csak használ magyar-ságnak, ha ezekből minél többet országban merítesz. Annyi tenyi, annyi segítenivalónk van idehaza, figyeljük meg, tanuljuk el, hogyan csinálják ezt külföldön. Hovazánk is bejöhöt minden jószándéku ember, aki nálunk és fölünk tanulni akar, aki nem szellemi dögéart, politikai propagandát, de az emberiség közös és ki nem salátható kincsét, a tudományt és művelődést hozza tarsolyában.

A magyar láthatár korántsem csak a főiskolai végzettségűek számára tágul és világsodik, hanem egyformán minden magyar részére. Mennyi tanító lesz majd majd látni, hogyan tanítanak például a háboru után, aki saját szemével, óhajlja a finn rokonaink az u. n. vándoriskolákban és hogyan lehetne esetleg ezt a rendszert a mi tanyavilágunkban megünnosítani. Mennyi iparos, mennyi kereskedő, vállalkozó lesz, akik mind tud akarnak látni a határokon, amelyeket talán akkor léptek át először, amikor a katonavonat vitte őket távoli harcmezőkre. Már most fel kell készülnünk erre a háboru utáni békes felvonulásra, már most kell elvengetni az utakat, hogy az elhívó hatalmas szellemi csere megtalálja helyes menetét és hogy az első közt lehesünk, akik egy jobb és humánusabb világ alapjait forrák remélhetőleg lerakni. A kezdet előkészületeit már megtettük. Külföldi kulturális intézményeink egyik feladata éppen ennek az aktivitásnak előkészítése. Figyelik a külföldi koniumturákat, hírt adnak a külföldi szellemi életének legfrissebb megnyilatkozásairól és tájékoztatják a külországokat saját haladásunkról.

Meggyőződésem, hogy a háboru borzalmain majdan tuleső Magyarország, ha vérvésztegek és szénvedések árán is, de főnixmadárként megfiatalodva lép a béke korszakába. És ahogyan az egészséges fiatal ember boitozatos mellkasa feszül és táglul az éltető lélegzettelkor s egyserűen szétrepszti a magán felejtett avult gunyát, ugy tágítja majd a békébe lépő ifjú Magyarország régi terheit ledobva, szemhatáratát a végtelenségig. De ez a táglul a magyar ifjúságot, hogy céljai és ideáljai legyenek, amelyek nemcsak a Nem készülhetünk fel jobban a béke munkahadjáratára, ha már most munkahadjáratunk magunk elé, mit csinálunk majd a békében. Melyik országba óhajtunk tanítani vagy tanulni menni, melyik országból óhajtunk mestereket hívni. Külföldi kulturális intézményeink már most lelkes készséggel várják és fogadják ezeket az elgondolásokot, azután pedig magát a magyar szellemi felvonulást.

A táglul magyar szemhatár utat mutat nekünk és a béke munkahadjáratára hívja a magyar ifjúságot.

SALGÓTARJÁNI KÖSZÉNBÁNYA RÉSZVÉNY-TÁRSULAT

BUDAPEST V., ARANY JANOS-UTCA 23. Telefonszámok: 125-284, 110-888, 128-280, 115-332.
Táviratcím: Salgóköszén Budapest.

Bányák: Nógád megyében: Salgótarján, Pálfaiva, Baglyasajlja, Csibaj-Mizserfa, Kiste-
renye, Mátyásvölgy, Esztergom megyében: Domb, Tokod, Tolna- és Baranya megyében: Nagy-
mányók, Mázsa-Szászvár, Veszprém megyében: Várpalota.
Brikettgyárak: Dorog, Kistereny és Nagymányók.
Sajtoltokszegvár: Dorog.
Villamostelepek: Salgótarján, Dorog, Mta-a-Szászvár, összesen 40.000 HP teljesítménnyel.
Mésztelepek: Lábattan, Dorog.
Cementgyár: Lábattan (észtergom mel.)
Téglaárak: Nyeregszőfalu, Esztergom m.
Karbídgyár: Nógád (észtergom m.)
Mégrendelések: Budapest Központi Irodákhoz intézendők.

Társulási irodák:
Carbon Szénkereskedelmi és Ipari Rt., Budapest V., Vetejéle Sándor-utca 18.
Bányavölgyi Szénbánya Rt., Budapest V., utca 35.
Hungaria Villamoságy Rt., Budapest V., Arany János-utca 25.
Magyar Kerámi Gyár Rt., Budapest V., Gróf utca István-u. 6.
Salgótarjáni Üveggyár Rt., Budapest V., Sas-utca 23.
Faelítő Rt., Budapest V., Sas-utca 25.
Magyar Vasövezetgyár Rt., Budapest V., Sas-utca 25.
Solldit Bevonéplő Rt., Budapest V., Sas-utca 25.