

Ezzel  
nincs gond

Hány közvetlen alárendeltje lehet egy főnöknek ?

Magány Gyula

A szervezéstudomány művelése iránt nálunk még nem nagy az érdeklődés. E lap korábbi számaiban már foglalkoztunk <sup>folyóirat</sup> amerikai irodalomnak több fontos, idevágó alkotásával. Ma már egyre szélesebb körben ismeretesek <sup>a helyen</sup> Henry Fayolnak idevágó alapvető megállapításai. <sup>is</sup> Értékes munkái vannak az <sup>nyelven</sup> genfi nemzetközi szervezéstudományi intézetnek /International Management Institute /. Éz utóbbinak keretében foglalkozott V.A.Graicunas először behatóan azz-al a fontos kérdéssel, hogy egy főnök hány alárendelt közvetlen vezetését győzi, hánynak vezetésére vállalkozhatik a legnagyobb eredmény reményével ?

megj. mint

Régi tapasztalat, hogy ha egy főnöknek túl sok a közvetlen alárendeltje, <sup>szellemi munkájánál</sup> mondjuk túl sok a referense, ez arra vezet, hogy a főnök nem tudja mindet kellőképpen foglalkoztatni, munkaidőjüket kihasználni, őket utasításokkal ellátni. Azonkívül a főnök nem győzi a revíziót, nála feltorlódnak az a munka, amit a referensek gyorsan elvégeztek. Így a főnök akadályozza az alárendeltjei munkáját, hátráltatja azt. Ha egy főnöknek csak két alárendeltje van, azok szellemi munkájának irányítása őt csak részben köti le. Lehet ~~6~~ azonban 5, 10, 12 alárendeltje is ? A kérdés nincs eldöntve. Irodalomban található egyéni vélemények szétágaznak. A gyakorlati megoldások pedig gyakran nyilvánvalóan mutatják, hogy a szervezési szempontok semmi szerepet nem játszanak az alárendelték számának megállapításánál. A hadseregben hosszú tapasztalat és alapos megfontolás eredményének az látszik, hogy <sup>a</sup> századon és zászlóaljon belül négyes tagolás, azaz négy közvetlen alárendelt a maximum. Magasabb parancsnokságoknál azonban hármas tagolás a megfelelőbb. Arra nézve azonban, hogy egy miniszternek hányan referáljanak közvetlenül: az államtitkárokön kívül referáljanak-e egyes csoportvezetők, vagy osztályvezetők is, erre nézve sem egyöntetű, sem <sup>felhasználás</sup> állandóság meg nem állapítható. Éppen úgy szóba

acsapart  
1. sz. Körvetlen és kerentkapcsolatok száma.

I. Maximális alapon számitva.

Kapcsolat	Léplet													
Körvetlen egyes	$a = n$	$= 1$	$2$	$3$	$4$	$5$	$6$	$7$	$8$	$9$	$10$	$11$	$12$	
Kerent	$b = n(n-1)$	$= 0$	$2$	$6$	$12$	$20$	$30$	$42$	$56$	$72$	$90$	$110$	$132$	
Körvetlen csoport	$c = n\left(\frac{2^n}{2} - 1\right)$	$= 0$	$2$	$9$	$28$	$75$	$186$	$441$	$1016$	$2295$	$5110$	$11253$	$24564$	
	$d = a + b$	$= n^2$	$= 1$	$4$	$9$	$16$	$25$	$36$	$49$	$64$	$81$	$100$	$144$	
	$e = a + c$	$= n\frac{2^n}{2}$	$= 1$	$4$	$12$	$32$	$80$	$192$	$448$	$1024$	$2304$	$5120$	$11264$	$24576$
	$f = a + b + c$	$= n\left(\frac{2^n}{2} + n - 1\right)$	$= 1$	$6$	$18$	$44$	$100$	$222$	$490$	$1080$	$2376$	$5210$	$11374$	$24708$

II. Minimális alapon számitva.

Körvetlen egyes	$a = n$	$= 1$	$2$	$3$	$4$	$5$	$6$	$7$	$8$	$9$	$10$	$11$	$12$	
Kerent	$b' = \frac{n}{2}(n-1)$	$= 0$	$1$	$3$	$6$	$10$	$15$	$21$	$28$	$36$	$45$	$55$	$66$	
Körvetlen csoport	$c' = 2^n - n - 1$	$= 0$	$1$	$4$	$11$	$26$	$57$	$120$	$247$	$502$	$1013$	$2036$	$4083$	
	$d' = a + b'$	$= \frac{n}{2}(n+1)$	$= 1$	$3$	$6$	$10$	$15$	$21$	$28$	$36$	$45$	$55$	$66$	$78$
	$e' = a + c'$	$= 2^n - 1$	$= 1$	$3$	$7$	$15$	$31$	$63$	$127$	$255$	$511$	$1023$	$2047$	$4095$
	$f' = a + b' + c'$	$= 2^n + \frac{n}{2}(n-1) - 1$	$= 1$	$4$	$10$	$21$	$41$	$78$	$148$	$283$	$547$	$1068$	$2102$	$4161$