

## Jegyzőkönyv kivonat

**Jelölt neve:** Domokos László tart. honvéd ezredes

**Doktori védés időpontja:** 2017. 07. 04.

### **11. Az új tudományos eredmények összefoglalása, a munka értékelése tartalmi és módszertani szempontból, esetleges különvélemények, a bírálóbizottság állásfoglalása a nyilvános vitában vitatott kérdésekről:**

A kutatási téma rendkívül időszerű és fontos, a nemzetközi és hazai szabályzók korszerűsítése, a közpénzek hatékony felhasználásának ellenőrzése és elemzése fontos szemléleti, tartalmi és módszertani megújulást követel. A közpénzek felhasználásának tradicionális, elsősorban a jogszerűsége alapozott ellenőrzési szemléletén túl a célszerűség, a hatékonyság, eredményesség és a fenntarthatóság kiemelendő fontosságú. A jól irányított állam ellenőrzési támogatásának alapfeltételei mellett a nemzetközi tudásmenedzsmentben és tudás transzferben is egyre nagyobb szerepet kap a „jó kormányzás”.

Ugyancsak fontos a kutatási terület a Nemzeti Közszerződési Egyetem Közigazgatás-tudományi Doktori Iskolája számára.

A kutatás célkitűzései összhangban vannak a tudományos probléma megfogalmazásával és az alkalmazott kutatási módszerekkel. A hipotézisek és a felhasznált módszerek (a szakirodalom feldolgozása és elemzése; empirikus kutatások; ellenőrzési és intézményi tapasztalatok) relevánsak a téma kidolgozása szempontjából.

A tudományos probléma megfogalmazása helyes és jó koncepció mentén alakult ki, kijelöli azokat a tényezőket, amelyeket a vizsgálatai és kutatásai során folyamatosan figyelembe vette, azokat jól indokolta. A célkitűzések megfogalmazása, a felállított kutatási hipotézisek és azok háttéréül szolgáló elméleti és szakirodalmi alapok, a hipotézisek igazolására kidolgozott vizsgálati módszerek és eszköztár logikus, jól áttekinthető rendszerbe illeszkednek.

A jelölt a kutatási kérdésekre megadta a válaszokat, a dolgozatában elérte a kitűzött célokat. A jelölt a megfogalmazott hipotéziseket logikai sorrendben tárgyalta. Az értekezés felépítése világos, a disszertáció nyelve szakszerű és érthető, megfelel az elfogadott tudomány-etikai követelményeknek.

A felhasználhatóságra vonatkozó ajánlások (nemzetközi tudásmenedzsment, saját és hazai intézményfejlesztés, az állammenedzsment megújítása) összhangban vannak az elvégzett kutatómunkával, annak eredményeivel, különös tekintettel az új tudományos eredményekre.

A dolgozat megfelel a Nemzeti Közszerződési Egyetem Doktori Szabályzatában megfogalmazott formai és tartalmi követelményeknek. A felhasznált és hivatkozott források korszerűek, relevánsak, a forrásmegjelölések korrektek, a hivatkozott irodalmak egyértelműen azonosíthatóak. A téma kidolgozása korszerű kutatási módszerekkel történt. A szerző a kutatás során elegendő számú hazai és nemzetközi szakmai forrásra támaszkodott, és megfelelő következtetéseket vont le.

A nyilvános vitán a Bizottság által feltett kérdésekre a jelölt szakértelemmel és tudományos igényességgel válaszolt.

A Bizottság az értekezést a Jelölt saját munkájának fogadja el, mind elméleti, mind gyakorlati ismereteit, kutatásait és a megszerzett tapasztalatait alkotó módon felhasználta a téma vizsgálata során, majd ennek alapján fogalmazta meg eredményeit és ajánlásait. A jelölt az elkészített disszertációval bizonyította önálló problémafeltáró, elemző képességét. Önálló kutatómunkát tükröz, amely tartalmaz új tudományos eredményeket.

Összefoglalva megállapítható, hogy jelen dolgozat a szerző önálló kutatásának az eredménye, bizonyította a kreatív gondolkodását, és megerősítette azt a képességét, hogy a jövőben önálló, független kutatásokat végezzen.

A Bizottság által elfogadott új tudományos eredmények a következők:

1. A tudományos dolgozat számos kritérium tekintetében vizsgálta, hogy az Állami Számvevőszék tevékenysége mennyire felel meg a jó kormányzás nemzetközi sztenderdjeinek. Az értekezés feltárta a jó kormányzás fogalmának történelmi és nemzetközi megközelítéseit, ezek közös vonásait és eltéréseit, rámutatott a jó kormányzásnak azon elemeire, amelyekhez a legfőbb ellenőrző intézmények (számvevőszékek) hatékonyan járulhatnak hozzá. Bizonyította, hogy az Állami Számvevőszék munkájában irányadónak tekinti a nemzetközi számvevőszéki sztenderdeket, működése és tevékenysége a teljes körűséget megközelítő mértékben megfelel az INTOSAI követelményeinek.

2. Az értekezés rámutatott arra, hogy a legfőbb ellenőrző intézményeknek a függetlensége nemcsak ellenőrzési tevékenységük objektivitásának az előfeltétele, hanem az alapja azoknak az innovációknak, amelyek révén eredményesebben járulhatnak hozzá a jó kormányzáshoz. Nemzetközi összehasonlításban elemezte azt a kérdést, hogy a magyar számvevőszék megkapta-e a szükséges törvényi felhatalmazást, hogy hatékony és eredményes ellenőrzései, illetve tanácsadói tevékenysége révén támogathassa a jó kormányzást. Bizonyította, hogy az ÁSZ végrehajtható törvényi felhatalmazást kapott a jó kormányzás támogatására, az Állami Számvevőszék függetlenségét garantáló hazai törvényi szabályozás a nemzetközi iránymutatásokat meghaladó mértékben megfelel a vonatkozó nemzetközi alapelveknek és standardoknak, valamint az új ÁSZ törvény megerősítette az ÁSZ ellenőrzési jogosítványait és garanciáit.

3. Kiindulva abból, hogy a jól irányított állam elképzelhetetlen az állami és önkormányzati tulajdonú társaságok hatékony és eredményes irányítása nélkül, az értekezés beazonosította azokat a kihívásokat, amelyek szükségessé teszik az állammenedzsment, illetve a kapcsolódó számvevőszéki ellenőrzés megújítását. Nemzetközi szakirodalom alapján ismertette az állammenedzsment megújításának indokait, valamint a jól irányított köztulajdonú vállalatok kulcstényezőit. A köztulajdonú gazdasági társaságok irányítására vonatkozó jogszabályok elemzésével megállapította, hogy a jogszabályok olyan irányítási kereteket biztosítanak, amelyek összhangban vannak a nemzetközi ajánlásokkal. A dolgozat az ellenőrzési tapasztalatokat szintetizálva elemezte és bemutatta, miként biztosítható, hogy az állami és önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok irányításában résztvevők a közjót leginkább szolgáló módon, hatékonyan és eredményesen gazdálkodjanak a rájuk bízott, többnyire közszolgáltatás nyújtására elkülönített, végső soron az állampolgárok tulajdonát képező közösségi vagyonnal.

4. A legfőbb ellenőrző intézmények jó kormányzást támogató szerepével kapcsolatban korábban elkészült modellt kibővítve a dolgozat bemutatta a jó kormányzás dinamikus ÁSZ-modelljét a legfőbb ellenőrző intézmények jó kormányzáshoz való hozzájárulásának

áttekintése és rendszerbe foglalása céljából. A dinamikus ÁSZ-modell a mintaadó intézmény szerepének megfelelően, a folyamatos, öntanuláson alapuló kapacitás- és szervezetfejlesztés, valamint a kockázatkezelés és az erre támaszkodó változásmenedzsment eszközrendszerén keresztül valósítja meg közpénzügyi helyzet folyamatos javítását. A modell keretbe foglalja a jó kormányzás támogatásának alapfeltételeit, elveit, eszközeit és hatókörét.

**Mindezek alapján a Bíráló Bizottság javasolja, hogy a Nemzeti Közszerológati Egyetem Doktori Tanácsa Domokos Lászlónak ítélje oda a PhD fokozatot.**