

## **11. Az új tudományos eredmények összefoglalása, a munka értékelése tartalmi és módszertani szempontból, esetleges különvélemények, a bírálóbizottság állásfoglalása a nyilvános vitában vitatott kérdésekről:**

Az értekezés témájának tudományos feldolgozása időszerű, szükségszerű és jelentős, a gyakorlat által motivált probléma megoldására keres választ, amely elősegíti a disszertációban kimunkált stratégiai rendszermodell segítségével a katonai logisztikai stratégiaalkotási folyamatok kidolgozását. A katonai logisztika témakörében a stratégiai rendszermodellek vonatkozásában átfogó kutatás ez idáig még nem készült.

Az értekezés a formai előírásoknak megfelel, tartalmazza a NKE DSZ –ban meghatározott elemeket.

Az értekezéshez felhasznált széleskörű irodalom az értekezés témájával relevánsnak tekinthető, azonban a jelenkori irodalom mellett lehetett volna a korábbi forrásokból is meríteni. A források felhasználása és azok értékelése a disszertációban folyamatosan nyomon követhető. Kiemelkedők a külföldi és a polgári ellátási lánc menedzsmenttel és logisztikával foglalkozó szakirodalmi hivatkozások. A bizottság észrevétele az egységes forráskezelés hiányossága.

A kutatómunka célkitűzései, hipotézisei, módszerei és eredményei összhangban vannak egymással. A kutatás célkitűzései az értekezés témájával koherensek, amelynek lényege egy olyan elemzési modell kialakítása, amely elősegíti a haderőn belül működő logisztikai folyamatok rendszerszintű elemzését és értékelését, kapcsolódási pontjainak fokozatos feltárását, a működési folyamatok rendszerszemléletű összehangolását, szintetizálását. A kutatási probléma megfogalmazása reális alapokon áll. A kutatási hipotézisek felállítása szakmailag indokolt problémákra irányul, azok jó alapot adtak a kutatás tudományos eredményeinek eléréséhez. Az értekezésben a hipotézisek bizonyítása megtörténik, ezáltal a kutatási célok igazolást nyernek. Hiányzik azonban a tudományos probléma tömör megfogalmazása, mivel az adott tartalmi rész csak implicit módon elégíti ki a problémamegfogalmazás követelményeit.

A Jelölt az első három fejezetben olyan elméleti kérdéseket vizsgál (logisztika rendszerszemléletű megközelítése, rendszermodellek, stratégiai rendszermodell), amelyek megfelelő módon előkészítik a negyedik fejezetet. A negyedik fejezetben a Szerző a stratégiai rendszermodellt fogalmazza meg a következő célkitűzés tükrében: „a stratégiai rendszermodellt olyan struktúrába kívánom beágyazni, amely képes a logisztikai folyamatok működési és szabályozási rendszerét megjeleníteni, illetve elősegíti a folyamatok mérhetőségének bevezetését”. Ezen célkitűzését sikeresen megvalósítja, a fejezet jelentős kutatási eredményeket tartalmaz.

Az ötödik fejezetben a kutatás eredményeinek szintetizálása és a hipotézisek további igazolása valósul meg.

Az összegzett következtetéseket, az elért eredményeket a hatodik fejezet tartalmazza, amelynek kiemelkedő eszmefuttatása azon modell kialakítása, amely alkalmas a logisztikai folyamatok elemzésére, rendszerszintű összehangolására, szintetizálására.

Összességében a hat fejezetben a kitűzött céljait megvalósította, hipotéziseit igazolta, a kutatómunka eredményeképpen új tudományos eredményekre jutott. A logisztika rendszer optimalizálási vizsgálatai során azonban célszerű lett volna a cél-folyamat-szervezet egyensúlyt biztosító alapmodell elemzése is, egy részletes diagnózis a szervezet tekintetében.

A Jelölt disszertációjában az új stratégiai szintű logisztikai döntéstámogató eszközök és modellek kialakításához mutat be lehetőségeket, javasol megoldásokat a jelenlegi rendszer optimalizálásához, amely során négy tudományos eredményt vélt magáénak. A Bírálóbizottság megállapítása alapján ezen tudományos eredmények valóságok, a szerző saját munkájából fakadnak, azonban az első és második tudományos eredmény csak összevontan állja meg a helyét. Ebből fakadóan a Bírálóbizottság három tudományos eredményt fogadott el.

1. Rendszerezte és továbbfejlesztette a logisztikai alapfogalmakat és kapcsolódó módszertanokat, kidolgozta a honvédelmi tárca stratégiai rendszeréhez illeszthető kontrolling rendszer modelljét és javaslatokat tett a stratégiai logisztikai mutatószámrendszer kialakításához.

2. Kidolgozta a honvédelmi tárca gazdálkodási információs rendszerének modelljét, azonosította a stratégiai kontrolling tervezés és logisztika illesztési felületeit, meghatározta a gazdálkodási rendszerekben rejlő szakadási pontokat, működési anomáliákat.

3. Kidolgozta az SRM kialakítását elősegítő fejlesztési koncepciót.