

11. Az új tudományos eredmények összefoglalása, a munka értékelése tartalmi és módszertani szempontból, esetleges különvélemények, a bírálóbizottság állásfoglalása a nyilvános vitában vitatott kérdésekről:

INDOKLÁS

Az értekezés megfelel a Nemzeti Közszolgálati Egyetem Doktori Szabályzatában foglaltaknak. A szerző témaválasztása rendkívül aktuális, összhangban van a Magyar Honvédség és a Nemzeti Közszolgálati Egyetem kutatási terveivel, témáival. A szerző a címben felvállalt téma elméleti és gyakorlati kérdéseinek feltárása fontos hazai és szövetségi kutatási feladat.

A szerző dolgozatában a reverse logisztika szerepével, azon belül is meghatározóan a Honvédelmi Minisztérium és a Magyar Honvédség sajátos rendszerével és problémáival foglalkozik. A témaválasztás aktualitását az adja, hogy az elmúlt években olyan mértékű felhalmozott felesleges készlet kezelésének szükségességével szembesültek mind a parancsnokok, mind a logisztikai szakemberek, melyre a normál logisztikai eljárások már nem szolgáltak megfelelő megoldással.

A témaválasztáshoz hozzájárult az is, hogy annak ellenére, hogy az ellátás és anyag visszaáramlás mindig is egymást kísérő folyamatok voltak, a fordított irány tudományos alapú vizsgálata csak az utóbbi években kezdődött meg. A Magyar Honvédség rendszerére kiterjedő részletes tanulmány korábban még nem készült, így annak tudományos alaposágú elemzése szükségzerű, egyben kézenfekvő volt, a gyakorlatban is alkalmazható eredményeket feltételezett.

A szerző a bevezetésben rögzítette a hipotézisét, kutatási céljait. Módszerek tekintetében alkalmazta:

- Az értekezés témájához kapcsolódó, hazai és angol nyelvű szakirodalom tanulmányozását;
- Részt vett a témával foglalkozó szakmai fórumokon, előadásokon, kutatási eredményeit különböző hazai tudományos konferenciákon szakmai szervezetek előtt bemutatta;
- Gyakorlatban a helyszínen tanulmányozta a hazai és külföldi, civil és katonai reverse logisztikai folyamatok megvalósulását;
- Konzultált a témával foglalkozó tudományos kutatókkal,
- Felhasználta a saját logisztikai beosztásában szerzett tapasztalatait, kiemelten építve a 2005-től a honvédségi vagyoni kezelésére vonatkozó ismeretekre.

A szerző publikációs tevékenysége igazolja (1 idegen nyelvű és 8 magyar nyelvű) hogy a téma szakértője.

Az értekezéshez készített ábrák, vázlatok és mellékletek jól egészítik ki a mű mondanivalóját. A műhöz 10 darab ábra, 4 darab táblázat és 6 darab melléklet készült. Összességében az ábrákról és vázlatokról megállapítható, hogy a jelölt jól illesztette az értekezésbe, azok jól egészítik ki a törzsanyagot.

A felhasznált irodalom jegyzékében az MSZ ISO 690 bibliográfiai hivatkozási szabványa érvényesül, a kötelező adatelemeket tartalmazza a lista. Az irodalom a legalapvetőbb, a téma kidolgozásához szükséges információkat tartalmazza, ennek okán a téma kifejtése, a kutatás elvégzése lehetséges volt. A szerző törekedett a legújabb források, könyvek, egyetemi jegyzetek bedolgozására.

Új tudományos eredmények

1. Tudományos alaposággal vizsgálva **elsőként alkotott** komplex képet a magyar katonai reverse logisztikai rendszer összetevőiről, tartalmáról és működéséről. Bebizonyította annak jelentőségét napjaink gazdasági környezetében.
2. Belülről vizsgálta a haderő reverse rendszerének tartalmát. Meghatározta és értelmezte annak elemeit, összetevőit. A feleslegek - mint a reverse logisztika tárgya szempontjából - megfelelő kategorizálása érdekében **bevezette és definiálta** az abszolút, relatív és látens felesleg fogalmakat, melyeket elhelyezett a reverse logisztikai rendszerben.
3. Feldolgozta a haderőben jelenleg kiemelt jelentőséggel bíró - feleslegek kezelésével kapcsolatos - eljárási elveket, elvárásokat és azok gyakorlati érvényesülését, megvalósulását. Ezek alapján **feltárta és beazonosította** azokat a tényezőket, melyek gátat jelentenek a végrehajtásban, lassítják a folyamatokat, a gazdaságosság ellen hatnak.
4. A tudományos kutatásainak részeredményeit felhasználva, a dolgozatban elvégzett gazdasági elemzés figyelembe vételével, **javaslatokat fogalmazott meg** a magyar haderő reverse logisztikai rendszerének hatékonysága javítása érdekében.