

Szerzői ismertető

**ZRÍNYI MIKLÓS NEMZETVÉDELMI EGYETEM
KOSSUTH LAJOS HADTUDOMÁNYI KAR
HADTUDOMÁNYI DOKTORI ISKOLA**

Kenedli Tamás r. őrnagy

**ELEMZÉSKÖZPONTÚ INFORMÁCIÓFELDOLGOZÁS A SZERVEZETT
BŰNÖZÉS ÉS A TERRORIZMUS ELLENI HARCBAN**

című doktori (PhD) értekezéshez

**Témavezető: Dr. Héjja István egyetemi docens
Budapest, 2010.**

A világban – tágabb és szűkebb földrajzi környezetünkben – végbemenő folyamatok érzékenyen befolyásolják hazánk biztonsági helyzetét. Hatást gyakorolnak az ország társadalmi, politikai, gazdasági, honvédelmi, rendvédelmi és nemzetbiztonsági helyzetének alakulására, közvetlenül befolyásolják a nemzetközi szervezetekkel kialakított kapcsolatainkat. Ezért például a szervezett bűnözés és a terrorizmus, mint kiemelten jelentős, aktuális veszélyforrások a rendkívüli hatásmechanizmusuk révén új típusú együttműködési formák kialakítását igénylik. E két fenyegetés mentén az elemző-értékelő szervek által ellátott feladatokra és a még bennük rejlő, ki nem aknázott lehetőségekre fókuszálva mutatom be az információközpontú közös fellépés komplex módozatát.

A tudományos probléma megfogalmazása

Napjainkban különösen fontos annak megismerése, hogy a világban előforduló kihívások és fenyegetések milyen módon fejthetik ki hatásukat, és a kritikus időszakokban, milyen intézkedéseket teszünk és tehetünk. Mindennek tanulmányozásához meg kell ismernünk a biztonság garantálásában érdekelt szereplők (esetünkben a rendészeti és nemzetbiztonsági szervek) funkcióit és feladatait, a kríziskezelés során a közös fellépés módozatait, kapcsolódási pontjait. A jogszabályok által rögzített funkciók analizálása során tekintettel kell lennünk az elmúlt évtizedben a világban végbement változásokra, azok következményeire és a folyamatokkal kapcsolatos prognózisokat is szükséges megalkotni. Ezekre a változásokra reagálunk, amikor egy stratégiaváltást jelzünk előre, amely kapcsán más minőségű kapcsolatrendszert fogalmazunk meg a szervek között. Az új stratégia akkor valósulhat meg, ha a fenyegetések kezelésének folyamatában egy egységes nézetrendszer tükröződik, a szervek egységes szempontok szerint értelmezik és az egyes szakfeladatok tevékenységének összehangolása révén jut érvényre. A folyamat hiányosságokat mutat, ha nem kellően kialakult a stratégiai nézetrendszer, az egyes részstratégiák sem következetesen kerülnek végrehajtásra és hiányzik a köztük elvárható konzisztencia, valamint a végrehajtás összehangolása érdekében nincs egységes információs politika, amely kellő alapot szolgáltatna az információk célirányos összegyűjtéséhez, kiértékeléséhez és a tájékoztatáshoz, ezzel is elősegítve a vezetés egységét. A folyamatok vezérlésének funkcionalitását és hiányosságait a szervezett bűnözés és a terrorizmus képezte fenyegetés példáin keresztül tartom célszerűnek vizsgálni, ugyanis kellően összetett, ugyanakkor szerteágazó, nagyfokú társadalomba ágyazottsággal bíró, helyi és transznacionális megjelenési formában is létező jelenségek. A fenyegetések jellemzőinek vizsgálatával olyan információkat nyerhetünk,

melyek segítségével kimunkálhatók azok az elemző eljárások, amelyek felhasználásával a fenyegetések egyértelműen felismerhetőek és értelmezhetőek lesznek a műveleti egységek számára. Az elemző szervek azonban csak akkor működnek megfelelően, ha elegendő mennyiségű és megfelelő minőségű információval rendelkeznek, tehát az egész rendszer működésének sikere szempontjából kiemelkedően fontos, hogy megfelelő infokommunikációs rendszerekkel rendelkezzenek és jól strukturált ismereteket tükröző, kompatibilis, feltöltött adattárakat üzemeltessenek. Az adattárak ma is léteznek, csak szegmentáltak, más-más szervezetek üzemeltetésében, különböző információtartalommal vannak feltöltve. A rendszerek valamilyen szabványrendszer mentén történő fúziója jelentősen segíthetné a magasabb minőséggel bíró elemzések elkészítését, a stratégiai döntéshozatalt, végső soron a kritikus helyzetekre való előzetes felkészülést és gyors reagálást.

Kutatói **hipotézisem szerint** a szervezett bűnözés és a terrorizmus elleni fellépés érdekében alkalmazható elemzésközpontú információfeldolgozásban rejlő lehetőségek fejlesztésével, hatékonyabb kihasználásával pontosabban tudjuk feltérképezni a fenti fenyegetések összetevőit, azok változásait, egymáshoz való viszonyát és a környezetet, amelyben léteznek.

Az információfeldolgozás fejlesztése érdekében az azt alakító biztonságpolitikai állami eszközrendszer egyes elemeit egy keretrendszerben szükséges tanulmányozni. Úgy mint a fenyegetéseket feltáró stratégiai dokumentumokat, illetve azok koherenciáját. A meghatározásukhoz szükséges közös stratégiai nézetrendszert, az értelmezési nehézségek megszüntetése érdekében. A fenyegetések összetevőinek megismeréséhez, helyes értelmezéséhez alkalmazott elemző-értékelő módszereket. Az elemzések magas színvonalon történő elvégzése érdekében az információ-fúziós elven történő adatfeldolgozás alkalmazását. A szakmai szervek egységes elvek mentén történő fellépését segítő hírszerzési modell kifejlesztésének szükségességét a stratégiákban és az információs politikában megfogalmazott célok és feladatok teljesítése érdekében. A kormányzati tájékoztatási politikát, ami kiindulópontja a vezetői döntéseknek, a stratégiai tervező tevékenységnek, továbbá újabb adalékokat nyújt a stratégiai dokumentumok formálásához. Így foglalva egységes keretrendszerbe a fenyegetések elleni fellépés biztonságpolitikai összetevőit, melynek részét képezik az elemzésközpontú információfeldolgozás új elemei is.

A kutatás célkitűzései

A Rendőrségnél folyó elemző-értékelő tevékenység módszertanának bemutatása segítségével **alapvető célom** bemutatni, hogyan támogatható az információszerző munka és a stratégiai tervezés, a döntéshozatal.

Értekezésem **legfontosabb célja** annak megállapítása, hogyan tudom vezetetté tenni az információs rendszerek használatát, hogy a fenyegetéseket kezelő szervek elemző részlegei számára olyan minőségű információt szolgáltatassanak a lehető leggyorsabban, amelynek birtokában képesek gyorsabban és összehangoltabban reagálni.

Ennek **feltárása** során a tudományos igényű bizonyítás érdekében **felvázoltam** azokat az **új követelményeket**, amelyek segítségével olyan előjelző rendszert működtethetünk, ami nem csak alaphelyzetben, hanem kritikus események során is képes az információáramlást biztosítani és a nemzeti hatalmi funkciókat fenntartani. Így elősegíthető, hogy az események alakulása, fenyegetések eskalálódása ne juthasson abba a szakaszba, amikor a képességeinket túlhaladva kezelhetetlenné válnak. A követelményrendszer tisztázásával **lehetőséget kínálok** a döntéshozók számára, hogy kialakíthassák a szükséges feltételrendszer elemeit.

A biztonság garantálásában érdekelt főbb szereplők biztonsági kockázatot hordozó jelenségekhez történő kapcsolódása mentén **feladatom annak tisztázása**, hogy az egyes kockázati tényezők előfordulása esetén melyek azok a szervek, amelyeknek vezető szerepük van azok kezelésében, így lehetőségük és kötelességük a proaktív fellépés és az együttműködők közötti összhang megteremtése.

A rendészeti és nemzetbiztonsági szervek módszerei és a nemzetközi kapcsolatok révén megismert elemzési **eljárások összevetése** a saját eljárásokkal és a hasznosítható elemek beemelése a meglévő gyakorlatba rendkívül hasznos. A hasznosítható módszerek bemutatása az alkalmazhatóság sokszínűségét vetíti előre, közelebb visz a professzionálisabb értékelő eljárás lefolytatásához, a pontosabb előrejelzés készítéséhez.

A transznacionális fenyegetések okán **fontosnak tartom** olyan adatbázisok építését, amelyek tartalmuknál fogva alkalmasak arra, hogy célirányosan, aktuális információkkal támogassák a honi, illetve a határokon túli műveletekben részt vevő egységeinket, amelyek

számára így **lehetővé válik** az egyedi sajátosságoknak megfelelő felkészülés és a késedelem nélküli reagálás.

Ezt a tudatosan szervezett folyamatot a közös célért tevékenykedő rendészeti és nemzetbiztonsági szervek különböző tudástartalomra épülő, ez idáig elkülönülten működő információs bázisainak „együttélése” képes biztosítani, melynek életre hívásához **fel kell térképeznem** a legfontosabb összetevőket.

A kidolgozás munkamódszere

Értekezésem kidolgozásakor a kutatás során megismert eredmények hasznosítási lehetőségeinek mérlegelését követően a gyakorlatban alkalmazott eljárások tökéletesítését, az **ajánlások megfogalmazását** helyeztem előtérbe. Ehhez társult az a fejlesztési kutatói munka, melynek alkalmával elemzési módszerek rendvédelmi és nemzetbiztonsági célú **felhasználási módozatait vizsgáltam**.

A kutatás folyamatában az **általános kutatási módszerek** (analízis, szintézis, indukció, dedukció), a különös kutatási módszerek közül pedig az összehasonlító technika jutott szerephez főként a biztonság- és védelempolitikai érdekek és stratégiák összevetésében.

Elengedhetetlen volt az új típusú nemzeti biztonsági kihívások témájához szorosan kapcsolódó magyar és nemzetközi **szakirodalom**, statisztikai kimutatások, értékelések, társadalomtudományi, infokommunikációs, nemzetbiztonsági, rendészeti (bűnüldözési) és katonai (hírszerzési) tanulmányok **kritikai vizsgálata**.

Az **analizáló** gondolkodásmódot a szakirodalom feldolgozása kapcsán folyamatosan gyakoroltam (különösen az egyes elemzési módszerek, azok sajátos alkalmazási lehetőségei tekintetében), amelyet az analízis során feltárt lényeges **kapcsolatok szintézise** követett. Az analógia módszerével jutottam el a tényeken keresztül az ismertetőjegyek sajátosságai alapján egy újabb, az elemzés fejlődését közvetlenül szolgáló ismerettartalomig. Természetesen ez a folyamat nem nélkülözte az induktív és deduktív gondolkodásmód folyamatos alkalmazását, hisz az elemző gondolkodásmód is önmagában hordozza e módszereket.

A magyar rendvédelmi (bűnügyi felderítő), polgári és katonai nemzetbiztonsági szervek és a biztonságpolitikában érdekelt más szervezetek által alkalmazott felderítési és információgazdálkodási gyakorlatot támogató elemző-értékelő **tevékenység tanulmányozás**

szükségszerű volt a feltevéseim megfogalmazásához. **Konzultáció- és interjúorozatot** folytattam a műveleti területen tapasztalatokat szerzett kollégákkal, valamint a katonai és polgári nemzetbiztonsági szolgálatok és a Szervezett Bűnözés Elleni Koordinációs Központ szakembereivel.

Az elemzés gyakorlatahoz köthető **megfigyelések** felhasználásával, **heurisztikus kísérleti modell** segítségével igyekeztem igazolni elemzési eljárások bevezetését, a meglévők új szempontok szerinti, többirányú felhasználását. Ennek kritikai vizsgálatához **tapasztalatcserét folytattam** a szakterületen már tudományos fokozattal rendelkező kutatókkal.

Végül az értekezés **vertikális** és **horizontális** összefüggéseinek a kialakítására törekedtem úgy, hogy a célok, a módszerek és a tudományos eredmények kohézióját megvalósítsam.

A fejezetek rövid összefoglalása

A szervezett bűnözés és a terrorizmus elleni fellépés érdekében alkalmazható elemző eljárásokat bemutató és az elemzésközpontú információfeldolgozásban rejlő lehetőségek felhasználási módozatait vizsgáló értekezésemben négy fejezetre bontva végeztem el a probléma áttekintését, értékelését és a megoldási lehetőségek számbavételét.

Értekezésem *első fejezetében* a biztonságpolitikai gondolkodás legfontosabb elméleti összetevőit és a hozzájuk fűződő fogalomrendszert tekintetem át, különös tekintettel azokra a definíciókra, amelyekből megismerhető a szervezett bűnözés és a terrorizmus fenyegetési mechanizmusa. Ezt követően a biztonságot veszélyeztető tényezők tanulmányozása mentén, a biztonsági tényezők horizontális kibővülését, a fenyegetések több neművé válását azonosítottam. Ebbe a megfigyelési környezetbe illik bele a szervezett bűnözés azáltal, hogy több bűnös tevékenységi formát valósít meg egyszerre, hazai és nemzetközi relációban is szükséges számolni vele. A terrorizmusra ugyanezen megállapítások tehetők, azzal a különbséggel, hogy a legveszélyesebb kapcsolódási formát épp a szervezett bűnözéssel alkotja, kihasználva annak szolgáltatásait.

A felsorolt **fenyegetések kezelésére** többek között olyan kormányzati eszközrendszer áll rendelkezésre, mint a jogalkotás, a szervezeti keretek kialakítása és működtetése, a technológiai feltételek biztosítása azok részére, akik érdekeltek a védelmi intézkedések

megtételében. Ennek a rendszernek legfontosabb elemei azok a **stratégiai dokumentumok** (ágazati stratégiák), **amelyek meghatározzák a fellépés irányait, a legfontosabb célokat, alapelveket és szabályozzák a konkrét feladatokat.** Ezeket a fontos összetevőket a nemzetközi biztonságpolitikai dokumentumokban (jellemzően biztonsági stratégiák) fellelhető alapértékekre és érdekekre tekintettel szükséges kialakítani. Magyarország alapvető értékeit és érdekeit illetve biztonságpolitikai céljait a Nemzeti Biztonsági Stratégia foglalja egysége szerkezetbe. A benne felsorolt célokat további feladatokra bontva konkrét intézkedéseket irányoznak elő az egyes (rendészeti, nemzetbiztonsági) részstratégiák. Itt már megjelenik a koordináció, az infokommunikáció, az információkkal való gazdálkodás igénye is. Legfontosabb azonban az, hogy ezek a dokumentumok önmagukban nem oldják meg az elének vetített problémát. **A célok feladatosított megvalósítását az a stratégiai nézetrendszer segítheti, amely valamennyi érdekelt számára egységes értelmezést hordoz, így vezetve rá a közös elvek mentén történő gondolkodásra.** Ez a nézetrendszer magába foglalja a tervezett, irányított információs és prognosztikus tevékenységet, vagyis az olyan nyílt, illetve titkos információszerzést és -gyűjtést, -elemzést, -értékelést, -feldolgozást és -hasznosítást, valamint prognóziskészítést, ami egyaránt szolgálja Magyarország biztonságát és védelmét.

A stratégiában foglalt feladatok végrehajtása, a nemzeti érdekek és hazánk állampolgárainak védelme nem képzelhető el a folyamatokat befolyásolni képes információk beszerzése és hasznosítása nélkül. Az információkat javarészt a rendvédelmi és nemzetbiztonsági szolgálatok biztosítják, amelyeket sajátos kapacitásaik segítségével elemzik és értékelik, majd újratranszformálják és döntési helyzetbe hozzák a vezetőket. Általában ezek az **elemző részlegek birtokolják azt a feltételrendszert, adatbázisokat, amelyek segítségével lehetővé válik a legcélszerűbb ellenlépések kiválasztása, ezáltal javítva a műveleti szervek reagáló képességét. E reagáló készség fenntartása, az egyes különálló információtartalmak és képességek összekapcsolása lehet a cél** annak érdekében, hogy közös fellépésünkkel lépéselőnyhöz jussunk a bűnös tevékenységet folytató csoportokkal szemben.

Az említett elemző képességek megjelennek a rendvédelmi stratégia kapcsán is, mint a folyamatokat támogató erősségeink. Segítségükkel a bűnözési struktúrák elemzése által közvetlenül támogatható mind a stratégiaalkotás folyamata, mind a bűnös tevékenységek felderítése. Az elemzők sajátos módszereikkel képesek megfelelni a stratégiákban

megfogalmazott olyan elvárásoknak, mint a biztonsági környezet folyamatos elemzése, a rugalmas alkalmazkodás, a kockázatokra adandó adekvált válaszok kimunkálása, a folyamatos koordináció ellátása.

Ezeket a szolgáltatásokat a **stratégiai elemzés különféle módszereivel** teljesíthetjük. Ezek közül fontosnak véljük a **kockázatelemzés**, mint a cselekmények elkövetésének ok-okozati összefüggései, körülményei, a tendenciák (azok változásai), a szervezet által alkalmazott erők, eszközök és módszerek hatékonysága értékeléséhez segítséget nyújtó eljárás alkalmazását. Ugyancsak megfelelő eszközkészlettel rendelkezik a **környezetelemzés és a SWOT analízis** azon jelenségek feltárásához, amelyek befolyásolhatják szervezetünk tevékenységét, fellépési lehetőségeit és módozatait a veszélyekkel szemben. Mindemellett segít abban is, hogy megértsük a bűnös tevékenységet folytató személyek, szervezetek működését és a környezetet, amelyben működnek. A hosszabb távra szóló tervező munkát pedig a **szcenárió analízisek** elkészítése segítheti a jövő fenyegetéseinek közös befolyásoló tényezők mentén történő csoportba foglalása és a lehetséges bekövetkezési valószínűségük bemutatása által. Ebben az esetben fontos figyelembe venni a hírszerzés egészére és annak érdekeire hatást gyakorló elgondolásokat, a tapasztalatok alapján előkészíteni a jövőben bekövetkező eseményekre adandó válaszainkat.

A *második fejezetben* a szervezett bűnözéshez és a terrorizmushoz kapcsolható tevékenységi köröket önállóan és együttesen megjelenő hatásmechanizmusait tekintetem át az európai kontinens és hazánk vonatkozásában. Az általam leírtakból egyértelműen azonosíthatók azok a bűnözési régiók, amelyek meghatározzák Európa bűnözési piacait. Az is megismerhető, milyen közvetítő hatásokkal kell számolnunk az egyes régiók kapcsán. A szervezett bűnözéshez kötődő bűncselekménytípusok megjelenése és kapcsolatai más bűnös tevékenységekkel ugyancsak azonosíthatóvá váltak és megismerhető az őket működtető háttértevékenység is. Mindez azért fontos, hogy felmérjük azokat a tipikus információkat, amelyek alapján értékelhetővé válnak a célcsoportok. Egyúttal rámutat arra is, hogy melyik szervezetnél keletkezhetnek meg ezek a fontos információk, amiket ezt követően célszerű volna összevontan felhasználni, átlépve az egyéni szervezeti érdekeken.

A bűnszervezetek tevékenysége kapcsán nem kerülhettem meg a terrorizmussal hasonlatos jellemzők feltárását, azok kiértékelését. Ilyen volt az erőszakos jelleg, az előre eltervezett megvalósítás, a politikai motívumok – igaz más-más célból – és a nemzetközi

viszonylatban megjelenő tevékenység. Fontos az anyagi motiváció jelenléte is, de míg az egyik oldalon a hatalomszerzés, -fenntartás és -kiszélesítés eszköze, addig a másik fél esetében a cselekmények elkövetéséhez szükséges alapot nyújtja. Ez az a kapcsolódási pont, ahol időnként egymásra talál a két bűnözési centrum és egymást segítve, kölcsönös érdekek mentén hoznak létre egy veszélyes szimbiózisszerű állapotot. A téma feltáró vizsgálata során a politikai-társadalmi és gazdasági vetületét is megismerhettük e bűnözési formáknak. A hatások legfontosabb eleme a befolyásolási képesség volt. Tevékenységük által ugyanis képesek az állami funkciókat megváltoztatva hatást gyakorolni az emberek mindennapi életére. Gazdasági vetületükben pedig a nemzetközivé válás figyelhető meg, a pénzszerzés és annak tisztára mosása vagy felhasználása tekintetében. Ez az a momentum, ami a bűnüldöző hatóságoknak mind a mai napig a legtöbb problémát okozza a felderítés során.

A problémakör bonyolultságának és az ellene való fellépés nehézségeinek érzékeltetése érdekében nemzetbiztonsági oldalról is áttekintettem a mérvadó aspektusokat. A legfontosabb hangsúlyosan megjelenő **tapasztalatok szerint kooperációra van szükség a nemzetek szintjén és az egyes szolgálati ágak között. Továbbá az információk szabad áramlása szintúgy elengedhetetlen az előzőleg említett szereplők kapcsolatai során. A kormánynak el kell jutnia a probléma felismeréséig, ebben az elemző részlegek segíthetik leginkább a törekvéseiket.**

A bűnszervezetek technológiai fejlődését sajnálatosan általában késéssel tudják lekövetni a felszámolásukra hivatott szervek. Éppen ezért előrelépést jelentene az ellenük vívott küzdelemben, ha az elkülönülten működő technológiákat összevontan hasznosítanánk, így több és megbízhatóbb információ szerezhető be, a feldolgozás folyamata korszerűsödik, pontosabb képet kaphatunk a lehetséges veszélyekről és fenyegetettségről. **A jövőben egyre inkább problémát jelenthet, ha nem kapcsoljuk össze a rendőrség honi és a nemzetbiztonsági szervezetek bel- és külföldi hírszerző kapacitásait, és nem tudunk olyan információtartalomra szert tenni, amelynek birtokában teljes egészében képesek leszünk szétzilálni egy nemzetközi kapcsolatrendszerben működő bűnszervezetet vagy terrorcsoportot.**

Az említett bűnözési formák operatív eszközökkel történő felszámolását közvetlenül képesek segíteni az **operatív elemző eljárások**. Ezek az elkövetőkről, azok csoportjairól, tevékenységükről és egymáshoz, valamint az elkövetett cselekményekhez fűződő

viszonyukról adnak információt számunkra. Rendelkezésünkre áll olyan módszer is, amellyel a felderítő, hírszerző munka során értékelhetjük ki annak érdekében, hogy az eddig ismeretlen összefüggésekre rámutassunk, az eddig feltáratlan információforrásokat beazonosítsuk. Az előző kettőnél komplexebb értékelés valósítható meg a **fenyegetettség értékelés** segítségével. Az előzőleg említett lehetőségek mellett, azokat kiegészítve lehetőséget teremt a dinamikus elemző-értékelő tevékenységre. Megvalósítható vele a bűnszervezetek jövőorientált felmérése, prognózisok elkészítése. Az elemzés során PEST(EL) analízissel feltárható a szervezett bűnözésre hatással lévő, azt körülölelő környezet. Mindezt kiegészíti egy SWOT elemzés, amely az egyes bűnöző csoportok felépítését, tevékenységét vizsgálva azok erősségeit és gyengeségeit igyekszik meghatározni. **A fenyegetettség értékelés elkészítését segíti az a folyamatjellegű információáramlás, amit a bűnügyi hírszerzési modell (nagyobb léptékben nemzeti hírszerzési modell) biztosít(hat) az elemző részlegek számára. Az operatív döntések támogatása mellett segíti a stratégiai prioritások megfogalmazását, komplex műveleti célok és tevékenység meghatározását.**

Dolgozatomban az elemző eljárások hasznosítása mellett ismertettem az elemző-értékelő tevékenység helyét és szerepét a felderítő ciklus során. Tisztáztam azokat az összetevőket, amelyek leginkább meghatározzák az információfeldolgozás, az elemzés szakfeladatait. Fontosnak véltem annak bemutatását is, hogy az elemző-értékelő folyamat ugyanolyan ciklikusságot hordoz, mint a felderítő ciklus. Az analízis ismétlődő jellege lehetőséget kínál számunkra az információk folyamatos újraértékelésére, ezáltal a hosszabb időn keresztül végezhető rendszeres értékelések elkészítésére.

Az elemző tevékenység sajátosságainak kibontása során megállapítottam, hogy a hírszerző tevékenység akkor működtethető a leghatékonyabban, ha parancsnoki vezetési pontokra telepítjük az elemző kapacitásokat. Innen lehetőségük nyílik a közvetlen kapcsolattartásra a műveletben érintett valamennyi szereplővel, a nemzetközi és hazai adatbankokkal, elemző részlegekkel. Képesek döntési helyzetbe hozni a közvetlen parancsnokaikat és háttér információkkal támogatni a szakmai vezetőket, a politikaformálókat.

Miután az előző fejezetekben egyértelművé vált, hogy az információkkal való elemzésközpontú gazdálkodás az egyik kulcskérdése a fenyegetésekkel szembeni eredményes fellépésnek, a dolgozat **harmadik fejezetében** igyekeztem kibontani a bűnüldöző és

nemzetbiztonsági szervek ilyen irányú tevékenységének legfontosabb összetevőit, azonosítani a hátráltató faktorokat. Nemzetközi bűnügyi együttműködésünk és a NATO tagságból fakadó követelményrendszer arra kényszerít bennünket, hogy jelentős mennyiségű, megfelelő formátumú információt juttassunk külföldi partnereink számára a közös döntéshozatal érdekében. Mindez önmagában is indokolja az adatkommunikáció fejlesztését, az adattárak információinak transzformációját. A fenyegetések összetettsége azonban azt eredményezi, hogy a szolgálatonként elkülönülten beszerzett információtömeg alacsonyabb felhasználási hatásokkal vehető számításba, mint azok összevont adattartalma. A honi területen megvalósított bűnös tevékenység felderítésére ugyan alkalmasak a szervek saját információs bázisai, ugyanakkor egy nemzetközi bűnszervezet vagy terrorista szerveződés felderítésének megalapozását nagyobb hatásokkal lehet támogatni az információtartalmak célirányos összevonásával. A nemzetközi adatcserét korábban az egységes információs politika hiánya akadályozta, de ezt idővel sikerült egységes szempontrendszer köré rendezni.

Hazánkban még manapság is önálló jogszabályokban rendelkeznek az információátadás lehetőségeiről, kétoldalú együttműködések során történik az eseti információcsere. Jogszabály által támogatott, több fél információcserejét bonyolító modellt kizárólag a SZBEKK tudhat magáénak, amit érdemes továbbfejleszteni a rendvédelmi és nemzetbiztonsági szervek egységes, fenyegetési tényezőnként specifikált adatkommunikációjának megvalósításához. **Véleményem szerint az információs politika által lehetőség nyílna jogszabályi alapon rendezni az információgyűjtésből származó információk szervezeteken átívelő strukturált gyűjtését.** Ennek kialakítása során indokolt szabályozni az információcsere vonatkozó szabályokat, az adatkapcsolatok lehetőségeit, az adatbázisokból származtatható információk struktúráját, az adatközlés formalizálási lehetőségeit. A tervezés során pedig meg kell, hogy jelenjenek az információk felhasználásához, védelméhez és az alapvető jogok tiszteletben tartásához fűződő érdekek. **Az információs politikát végső soron összhangba szükséges hozni a stratégiai dokumentumokban megfogalmazottakkal és az egységes stratégiai nézetrendszerrel, a szervezetek rendeltetészerű céljaival.**

Az elemző-értékelő szervek – mivel az információs csomópontokban működnek – természetesen felhasználói és alakítói annak az információtartalomnak, amelyet a hírszerzős és egyéb együttműködő szervek juttatnak el hozzájuk. Tevékenységük a felderítő ciklusba ágyazottan valósul meg, így lehetőségük kínálkozna egy nemzeti hírszerzési

modellhez kapcsoltn tevékenykedni. Ennek alapjait az Europol által alkalmazott, több nemzet tevékenységét összehangoló Európai Bűnügyi Hírszerzési Modell megismerésével sajátíthatjuk el. A fenyegetések kezelésében érintett szereplők tevékenységének menedzselésére hivatott módszer segítségével a megszerzett információk elemzése-értékelése által olyan hozzáadott érték keletkezik, amely magas minőségű operatív és stratégiai dokumentumok előállítását teszi lehetővé. Legfontosabb eleme a fenyegetés értékelés közös módszertani elveinek alkalmazása. **Elgondolásom szerint a Nemzeti Hírszerzési Modellnek – melynek kidolgozása a jövő feladata – kellene biztosítania azt a szakmai keretrendszert, amely mentén megvalósíthatók a stratégiákban és az információs politikában megfogalmazott célok és feladatok.**

Az értekezés befejező, **negyedik fejezetét** a tudásalapú információfeldolgozás jelentősége bemutatásának és egy lehetséges információ-fúziós rendszer elméleti felépítésének szenteltem. A döntéshozatal, mint tudásintenzív folyamat szemszögéből közelítettem meg az információmenedzsment fontosságát, az ehhez szükséges döntéstámogatási rendszerekben rejlő lehetőségeket. Ezek közül kiemeltem, az on-line analitikus adatfeldolgozás fontosságát és az adattárházak létrehozásában betöltött hasznos szerepét. Jelentősége a sajátos multidimenzionális adatkezelés során mutatkozik meg, az adatokat rendkívül sok variációban tudja összefűzni az aktuális hírigényeknek megfelelően. A fenyegetések kezelésében érdekelt valamennyi szervezetnél építenek ilyen adatbázisokat és segítségükkel tudástartalmat, amelyet az elemző egységek alakítanak át döntéstámogató információvá. Lényegesnek tartottam vizsgálni, hogy a különböző vezetési szinteknek milyen információkra van leggyakrabban szükségük, és milyen információkat, milyen mennyiségben termelnek a tudásbázis részére. Valamennyien az adattárház számára továbbítják az adatokat, ahol további műveletek elvégzésére van mód a későbbi hasznosítás érdekében. **Az adattárház többcélú felhasználása a kulcs, hogy a bűnüldöző és nemzetbiztonsági szervek szerteágazó információigénye kielégíthető legyen.** Segítségével valósul meg az adatkinyerés a hivatali alarendszerekből, itt történik a kinyert adatok átformálása riport és beszámoló készítéshez, továbbá azok elérhetővé tétele az elemző részlegek és a döntéshozók számára. Az adattárház gyakorlati működésének modellértékű bemutatását a rendőrségi Robotzaru rendszer és elemzői szolgáltatásainak ismertetésével végeztem el. Az architektúra megismerése során világossá vált számomra, hogy annak különböző szegmenseiben

rendszeresen képződnek metaadatok, amelyek segítségével a későbbiekben megvalósítható az adatok strukturált átadása más rendszerek számára.

Az együttműködőknél különülten kezelt metaadat-állományok képezhetik az alapját egy úgynevezett információ fúziós rendszer létrehozásának. A szervek információs bázisán, de felettük rendszerbe szervezett új adatstruktúra már lehetővé teszi a fenyegetésekre történő gyors, összehangolt reagálást. A veszélyhelyzet bekövetkezése esetén segítséget nyújt, időt nyer a válságos helyzet kezelésére hivatott szereplők számára. Az információ fúziós rendszer alap gondolatát az Egyesült Államokban 2001. szeptember 11-e után a védelmi kommunikáció egységesítéséhez fűződő igények alapozták meg. Két fő tendencia volt megfigyelhető: az egyik az információk közös koordinációs központ(ok)on keresztüli fuzionálása, a másik a megszerzett információk egymás közötti megosztása. Hazánkban ugyanezen elv mentén **az adattárházak metaadatainak kinyerésével, azok fúziós érkeztető felületre küldésével, majd új metaadatbázis építésével az adatok újrastrukturálásának magasabb szintje valósítható meg.** Az adatbázis építésére alkalmas programnak kínálkozik – a SZBEKK tapasztalatai is megerősítik – az iBase adatbázis kezelő, amely rendkívül sokoldalúan használható program. Mindezek mellett az Analyst's Notebook programcsomag része, melyet a világon számos bűnüldöző és nemzetbiztonsági szervezet használ az információk elemzésére-értékelésére (összefüggések bemutatására). Úgy is fogalmazhatnánk: ma az elemzők nemzetközileg egységes nyelvezeteként elfogadott.

Úgy gondolom, kijelenthetjük, hogy **a transznacionális szervezett bűnözéssel és a terrorizmus elleni harccal kapcsolatos szervezetközi információ-fúziós központok felállítása, valamint egy átfogó, védett csatornás információ-megosztási rendszer kialakítása indokoltnak tekinthető.** A megvalósításnak azonban csak akkor van értelme, ha egy interaktív kommunikációs hálózat részét képezi és nem öncélúan működik. Létrehozása szorosan kötődik a kialakítandó információs politikához, hisz legmagasabb szinten szükséges dönteni az ilyen feladatokat ellátó központok létrehozásáról, a működésük alapját képező információ-megosztásra kötelező rendelkezésekről. A dolgozatomban tett megállapításokra támaszkodva a szervezett bűnözés és a terrorizmus elleni egységes fellépés jegyében a **rendvédelmi és nemzetbiztonsági szervek információgazdálkodásának közös keretrendszerbe helyezése érdekében az alábbi javaslatsort fogalmazom meg.**

Feladatok	Döntési szint/kidolgozók, érdekeltek
<p>Nemzeti Biztonsági Stratégia alábontása (stratégiai nézetrendszer kialakítása)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rendészeti és • Nemzetbiztonsági szakstratégia. <p>A rendészeti és nemzetbiztonsági nézetrendszer közös platformra helyezése. (a hivatkozott dokumentumok horizontális és vertikális értelemben vett egymáshoz illesztése és más stratégiai szintű dokumentumokhoz)</p> <p><i>Kormányzati hírigény megfogalmazásának 1. szintje!</i></p>	<p>Kormány Szakminisztériumok Rendvédelmi Nemzetbiztonsági szervek</p>
<p>Tájékoztatási politika ártértékelése</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jogszabályalkotás az információk megosztásáról, az azonos érdekek mentén történő információgyűjtésről; • Nemzetközi hírigények felmérése; • Az információs deficit pótlása lehetőségeinek azonosítása, releváns adattartalmak egymás mellé rendelése; • Adatbázisok egyes szegmenseinek állandó összekapcsolási lehetőségeinek vizsgálata; • Biztonsági protokollok értékelése, az infokommunikációs rendszerek hatásvizsgálata. <p><i>Kormányzati hírigény megfogalmazásának 2. szintje!</i></p>	<p>Kormány Szakminisztériumok Rendvédelmi Nemzetbiztonsági szervek SZBEKK</p>
<p>Nemzeti Hírszerzési Modell bevezetése</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bűnügyi és • Nemzetvédelmi hírszerzési modell kialakítása. <p><i>Szakszolgálatok hírigényének megfogalmazási szintje!</i></p>	<p>Szakminisztériumok Rendvédelmi Nemzetbiztonsági szervek SZBEKK</p>
<p>Információs rendszerek fejlesztése vagy adaptálása</p> <ul style="list-style-type: none"> • A szakszolgálatok adattárházaik, információszolgáltatásának felülvizsgálata; • Partneradatbázisok közötti információáramlás újraépítése; • Hozzáférési protokollok kialakítása; • Adattárházak összekapcsolása; • Információ-fúziós technológia alkalmazása a kijelölt szervezeteknél; • Általánosan alkalmazható elemzési eljárások, eszközök, technológiák kijelölése. <p><i>A kormányzat és a szakszolgálatok hírigényének teljesítésének szintje!</i></p>	<p>Rendvédelmi Nemzetbiztonsági szervek SZBEKK TEKK</p>

A kutatómunka összefoglalása

Az elemzőközpontú információfeldolgozás kutatásában főként a rendészeti szervek és a titkosszolgálatok illetékes vezetőinek tapasztalataira, az általuk készített publikációkra, szakmai dokumentumokra támaszkodtam. Mindezek mellett számos nemzetközi – főként amerikai, német, holland – és hazai tudományos irodalmat, segédanyagot kutattam fel és hasznosítottam. Az értekezés során igyekeztem a rendkívül szerteágazó szakirodalom felhasználását a kiválasztott témára szűkíteni, és a szervezett bűnözés, terrorizmus jelentette fenyegetés kapcsán eljutni egy elemzőközpontú információ-fúziós rendszer modellezéséig. Az Országos Rendőr-főkapitányság Bűnügyi Elemző-Értékelő Osztályának vezetőjeként további lehetőségem nyílt az elméleti elgondolások gyakorlati megvalósíthatóságának vizsgálatára is.

Értekezésem *első fejezetének* elkészítéséhez főként a hazai és nemzetközi válságkezeléssel és biztonsági kihívások rendszerezésével foglalkozó szakirodalmat használtam fel és választottam ki a témámhoz leginkább hasznosítható információkat. Szükséges volt a különféle stratégiai keretrendszerek, a hozzájuk fűződő stratégiaalkotási metódusok tanulmányozása is annak érdekében, hogy kibonthassam az egységes stratégiai nézetrendszer alapgondolatait. A rendészeti stratégia legfontosabb összetevőinek vizsgálata során neves szakemberek publikációinak tanulmányozása mellett magam is publikáltam a téma kapcsán. A stratégiaalkotó tevékenységet és a szakmai tervezést segítő stratégiai elemző eljárások bemutatása során (a későbbiekben ismertetett operatív esetében is) külön figyelmet fordítottam arra, hogy a felvázolt módszerek a rendvédelmi és nemzetbiztonsági munkában egyaránt alkalmazhatóak legyenek. Mindezek mellett célt volt az is, hogy bemutassak egy-egy olyan eljárást, amely kellően előremutató és meghonosítható a későbbi munkavégzésben.

Az értekezés *második részében* szükségesnek éreztem demonstrálni azt a két fenyegetési formát, melynek mentén fel kívántam építeni saját elgondolásaimat a folyamatok és technológiák megreformálásával kapcsolatban. A szervezett bűnözés összetevőinek, folyamatainak, az egyes jogsértő cselekmények megnyilvánulási formáinak bemutatásához legfőképpen saját gyakorlati tapasztalataimra támaszkodtam, valamint igyekeztem minden ezirányú hozzáférhető Europol és Interpol szakmai közlemény, összefoglaló jelentés tartalmát megismerni. A hazai gyakorlatban még kevésbé alkalmazott, az Europol részéről kifejlesztett fenyegetettség értékelési elemző eljárást annak meghonosítása érdekében részletesen

ismertettem. Az ennek segítségével készülő szervezett bűnözés fenyegetettségét bemutató hazai elemzések elkészítésében a kezdetektől fogva részt vettem, annak tapasztalatait felhasználtam a fejezet elkészítéséhez. A hírszerző tevékenység és az elemző-értékelő munka folyamatjellegének bemutatásához a Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem tanárai és a rendészeti szakterület szakemberei (oktatói) által készített jegyzeteket, publikációkat vettem alapul. Ezek segítségével vázoltam fel az analízis folyamatát és mutattam rá a felderítő ciklus és elemző folyamat ciklikusságára.

A következő, harmadik fejezetben a bűnüldöző és hírszerző szervek információgazdálkodási lehetőségeit kutatva feltétlenül szükséges volt az Europol részéről megvalósított információs politika alakításának egyes elemeit megismernünk. Ehhez azokat a legfontosabb uniós politikai elképzeléseket, javaslatokat és elfogadott dokumentumokat vettem elemzés alá, amelyek hozzájárultak egy nemzetközi bűnügyi együttműködési mechanizmus kialakításához. Ugyanilyen megfontolásból ismertük meg az Európai Bűnügyi Hírszerzési Modell rendeletét, legfontosabb összetevőit. A nemzetközi elvárásokhoz való igazodás követelményei ugyanis jótékony hatást fejtenek ki a hazai rendészeti és nemzetbiztonsági szervek infó-kommunikációjának fejlesztése, egységesítése vonatkozásában. A tapasztalatok adaptálását nagyban segítette, hogy a hírszerzési modell keretében jómagam is készítettem fenyegetettség értékelést hazánk bűnszervezetiről.

A befejező *negyedik fejezet* témaköreinek feldolgozásához szükségeltett a legszerteágazóbb ismerettartalom felkutatása és célirányos feldolgozása. A menedzsmentszemlélet és vezetői döntéshozatal, a döntéstámogató információs rendszerek helye, szerepe, egymáshoz fűződő viszonya megkövetelte az analízáló, induktív és deduktív gondolkodásmód folyamatos alkalmazását az egyes szakirodalmak feldolgozása és a rendészeti (hírszerzési) szerepkörökhöz integrálása során. Az információgazdálkodás lehetőségeinek modellezéséhez egy a gyakorlatban is működő adattárház mutattam be, és a céljaimnak leginkább megfelelő elemeinek kiemelésével felvázoltam egy lehetséges információ-fúziós rendszer kiindulópontját.

Új tudományos eredmények

1. A stratégiai környezet és az abból eredeztethető, érdekérvényesítésünket tükröző nézetrendszer, valamint az információs politika és megvalósítást segítő nemzeti hírszerzési modell együttes alkalmazásával, a válsághelyzet (bűnügyi probléma)

eszkálálódásának megelőzése érdekében **megfogalmaztam** azt a követelményrendszert – jogalkotási lehetőségek, adatbázis építési és hasznosítási irányok, információ-menedzselési eljárások, információ-fúziós központ elve –, melynek segítségével **kialakíthatóak** a fenyegetések kezelésének legfontosabb alkotóelemei.

2. A szervezett bűnözés és a terrorizmus legfontosabb összetevőinek elemzése kapcsán **elvégeztem** az egyes jelenségekhez fűződő illetékességi vizsgálatot, **rámutattam** a szervek egyenkénti felelősségi centrumaira, majd ezen túllépve egy összehangolt tevékenység (nemzeti hírszerzési modell) mentén létrehozható információfőlény kialakítására.
3. A rendészeti szervek, titkosszolgálatok és nemzetközi partnereik elemző eljárásainak kiértékelését követően **összeállítottam** azokat a valamennyi szervnél sikeresen alkalmazható stratégiai és operatív elemző módszereket, melyek biztosíthatják a közös elemzési tematikát. Ezek közé olyan új eljárásokat is felvettem (szcenárió analízis, fenyegetettség értékelés), amelyek korábban nem szerepeltek a módszerek között, de szolgáltatástartalmuk miatt érdemesek a felhasználásra.
4. Az adattárházak üzemeltetésének alapjain **felépítettem** egy információ-fúziós rendszer elméleti megvalósításának legfontosabb szegmenseit, amivel – az elemző egységek közreműködésével – lehetővé válik magas minőségű specifikus tudástartalom előállítása és a fenyegetésekkel szembeni műveletek precízebb előkészítése, támogatása.

Javaslatok és ajánlások

Az értekezés felhasználható a *Parlament Rendészet, Honvédelmi és Nemzetbiztonsági Bizottságának* tájékoztatására elsősorban a szervezett bűnözés legfontosabb összetevőinek ismertetése, továbbá a felvázolt fenyegetések kezelésének indokán elvégezhető politikai előkészítő, tervező tevékenység érdekében.

A *Belügyminisztérium, a Külügyminisztérium és a Honvédelmi Minisztérium* felelősségi körébe tartozó stratégiaalkotási kérdések jövőbeli irányainak meghatározása során hasznos információkkal szolgálhat.

Az információgazdálkodás tekintetében rámutathat olyan eddig nem lefedett részterületekre, melyek a *Szervezett Bűnözés Elleni Koordinációs Központ* elemző-értékelő, tájékoztató tevékenységét támogatja.

A kihívások kezelésében érdekelt valamennyi szervezet elemző-értékelő egységének hasznos információt nyújt az egységes elemzési módszerek megismeréséhez, tesztelésük megkezdéséhez.

Lehetőséget biztosít *a Rendőrség, a polgári és katonai nemzetbiztonsági szolgálatok* szakemberei számára egy Nemzeti Hírszerzési Modell kidolgozásának elindításához.

A disszertáció elemzési módszereket tagláló ismeretanyaga segítséget nyújthat az *elemző-értékelő tisztek képzéséhez*, felhasználható a Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem nemzetbiztonsági alap- és mesterképzésében rész vevő hallgatói számára szükséges *elemző tevékenységet bemutató jegyzet* kimunkálásához.

A stratégiák kapcsán megfogalmazott ismeretanyag elősegítheti az *egységes stratégiai nézetrendszer elméleti részeinek megalapozását*.

A válságövezetekben végrehajtásra kerülő *békeműveletekre felkészítő képzések során*, azok megszervezésénél, előkészítésénél, valamint a konfliktus-megelőzés, válságkezelés, szervezett bűnözés, terrorizmus elleni harc elméletével és gyakorlati kérdéseivel kapcsolatos témakörök esetében javasolom felhasználni.

Meglátásom szerint elegendő alapinformációt szolgáltat egy információ-fúziós elven működtethető *Terrorizmus Elleni Koordinációs Központ létrehozásának tervezése időszakában*.

A szerző publikációs jegyzéke

Is the cyberterror threat exaggerated?, AARMS 2008/1. szám, p. 13-26.

Az okirati bűnözés kapcsolata a migrációs jelenséggel, Magyar Rendészet VI. évf. 2006/1. szám, p. 92-104.

A "rendészet mint tudományág" a tudományok rendszerében, Magyar Rendészet VI. évf. 2006/2. szám, p. 11-18.

A lakásmaffia-jelenség változásai, a kormányzati és rendőrségi intézkedések hatásai, Belügyi Szemle 54. évf. 2006/4. szám, p. 116-132.

Új értékelési módszerek alkalmazása a szervezett bűnözés részéről megnyilvánuló fenyegetettség mérésére, Magyar Rendészet VII. évf. 2007/1-2. szám, p. 72-79.

A rendvédelmi elemző munka jelentősége a biztonsági gondolkodásban, Rendészeti Szemle 55. évf. 2007/5. szám, p. 66-81.

A szervezett bűnözés új típusú fenyegetés-értékelése, Szakmai tudományos közlemények, A biztonságpolitika specifikus területei, A megváltozott biztonsági környezet, MK KBH nemzetközi tudományos konferencia 2007. május 24. ISSN 1586-0099X.

Az Europol elemző munkafajl (AWF) szerepe a nemzetközi belügyi információcserében és műveleti együttműködésben, Szakmai Szemle IV. évf. 2008/1. szám, p. 110-118.

Ajánlások a rendőrségi stratégiaalkotáshoz, Rendészeti Szemle 56. évf. 2008/1. szám.

A hírszerző és bűnüldöző szervek közös infokommunikációs lehetőségeinek hatékonyabbá tételéről, Felderítő Szemle VII. évf. 2008/3. szám, p. 81-96.

A Budapesti Rendészeti Szakközépiskola és a rendőr tiszthelyettes-képzés története (I. rész), Hadtudományi Szemle 1. évf. 2008/3. szám, p. 60-71.

A hírszerző és bűnüldöző szervek közös információgazdálkodási lehetőségei, Rendészeti Szemle 56. évf. 2008/10. szám, p. 81-96.

A rendvédelmi kontingens együttműködési képességei béketámogató műveletek során, Szakmai Szemle V. évf. 2009/1. szám, p. 26-41.

A Budapesti Rendészeti Szakközépiskola és a rendőr tiszthelyettes-képzés története (II. rész), Hadtudományi Szemle 2. évf. 2009/1. szám, p. 27-39.

Középpontban a nemzetbiztonság, Szakmai Szemle V. évf. 2009/3. szám, p. 18-35.

Információ-fúziós központok és információ-megosztás a jövő útja. Szakmai Szemle V. évf. 2009/4. szám, p. 58-68.

A hátrányos helyzetű kistérségek közbiztonsági helyzete. Készült a Hétfa Csoport tagjaként jegyzett Pannon Elemző Iroda részére a "Társadalmi Szerződés – közös kezdeményezés a kistalvák vagyonbiztonságának javítására" projekt részeként. 2010., p. 113-127. http://pannonelemzo.hu/aas_szoveg/file/42_ei_vagyonbiztonsag_tanulmany.pdf

Az elemző-értékelő munka elméleti és gyakorlati kérdései. ZMNE egyetemi jegyzet, Budapest, 2011., 194 p. ISBN 9786155057175.

Bűnszervezetek elleni fellépés lehetőségei az új Nemzeti Biztonsági Stratégiában. Felderítő szemle, X. évf. 2011/3-4. szám.

Szerző egyéb tudományos tevékenysége

A szerző 1999-2004 között közreműködött a rendészeti tiszthelyettes-képzés formálásában. Ebben az időszakban a Budapesti Rendészeti Szakközépiskola Tudományos Tanácsának Titkára, az itt megjelenő Módszertani Füzetek főszerkesztője. Ezt követően a rendőrség bűnügyi elemző-értékelő oktatásának átalakítását szervezte, melynek során a szakemberek képzésében is részt vett. A tudományos testületek közül tagja volt a BM Fialal Rendészeti Kutatók Klubjának, és jelenleg is tagja a Magyar Hadtudományi Társaságnak, a Magyar Rendészettudományi Társaságnak, valamint az ORFK Tudományos Technológiai és Innovációs Tanács elnökségének. Tudományos munkájáért a Magyar Rendészettudományi Társaság elnöksége 2009. évben elismerő oklevelet adományozott. Az általa készített tanulmányok és egyedi megrendelésre készült elemzések tapasztalatait felhasználva több esetben készített tudományos cikket. Kutatóintézet részére írt tanulmányt, konferencia megrendezéséhez szakmai publikációt, 2011. évben a Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem részére „Az elemző-értékelő munka elméleti és gyakorlati kérdései” címmel egyetemi jegyzetet.

Szakmai önéletrajz:

Név: **KENEDLI TAMÁS**

Születési hely: Szombathely

Születési idő: 1974. október 22.

Levelezési cím: 1903 Budapest, Pf.: 314/15.

E-mail: kenedlit@orfk.police.hu

Tanulmányok:

2012. BM Rendészeti Vezetőképző és Kutatóintézet
Trénerképző Akadémia
Rendészeti Vezetővé Képző
- 2006-2009. Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem
Hadtudományi Doktori Iskola
PhD. hallgató
Disszertáció témája: Elemzéspontú információfeldolgozás a szervezett bűnözés és a terrorizmus elleni harcban
2004. Szent István Egyetem GTK
Közép–Magyarországi Regionális Távoktatási Központ
Távoktatás menedzsmentje kurzus
- 1999-2001. Pécsi Tudományegyetem
Természettudományi Kar
Felnőttképzési és Emberi Erőforrás Fejlesztési Intézet
Humán szervező (egyetemi)
1999. Budapesti Rendészeti Szakközépiskola
Európai Uniós kapcsolattartó (szakértő) alapszaktanfolyam
- 1998-1999. ORFK Rendészeti Szervek Kiképző Központja
Rendőrszervező Tiszt Speciális Szaktanfolyam
- 1995-1998. Janus Pannonius Tudományegyetem
Bölcsészettudományi Kar
Felnőttképzési és Emberi Erőforrás Fejlesztési Intézet
Személyügyi szervező (főiskolai)
- 1993-1995. Rendészeti és nemzetvédelmi szakképzések

Nyelvismeret:

2001. Angol középfok „C”
2011. Eszperantó alapfok „C”

Szakmai tevékenység

2010. Szervezett Bűnözés Elleni Koordinációs Központ
- 2009–2010. ORFK Bűnügyi Főigazgatóság
Bűnügyi Elemző-Értékelő Főosztály
2008. ORFK Hivatal
Elemző-Értékelő Stratégiai Tervező Főosztály
- 2004–2007. ORFK Bűnügyi Főigazgatóság
Elemző és Koordinációs Igazgatóság
Operatív Elemző és Koordinációs Osztály
- 1993-2004. Különbözö rendészeti, bűnügyi, operatív tiszti beosztások

Egyéb megbízatások:

2001. BM Fiatal Rendészeti Kutatók Klubja Tagja
- 2001–2004. Diákönkormányzatot segítő pedagógusi feladatok ellátása
- 2001–2003. Budapesti Rendészeti Szakközépiskola Tudományos Tanácsának Titkára
- 2000–2002. MSZ EN ISO 9001:2001 minőségirányítási rendszer kifejlesztésében történő részvétel
- 2003–2004. Budapesti Rendészeti Szakközépiskola Módszertani Füzetek főszerkesztője
2004. A Budapesti Rendészeti Szakközépiskola felnőttképzési akkreditációjának megszervezése
- 2004– 2008. ORFK Elemző és Koordinációs Igazgatóság bünelemzők képzéseinek szervezése és lebonyolítása
- 2006– Magyar Hadtudományi Társaság tagja
- 2006– Magyar Rendészettudományi Társaság tagja
- 2008– ORFK Tudományos Technológiai és Innovációs Tanács elnökségi tagja