

ZRÍNYI MIKLÓS NEMZETVÉDELMI EGYETEM
KOSSUTH LAJOS HADTUDOMÁNYI KAR
HADTUDOMÁNYI DOKTORI ISKOLA

Lakatos Péter

**Hazai polgári logisztikai potenciál védelmi célú igénybevételének
aspektusai különös tekintettel a Logisztikai Szolgáltató Központok
lehetőségeire**

című doktori értekezésének szerzői ismertetése

Tudományos témavezető:

Dr.habil. Régen Béla (PhD)
tanszékvezető egyetemi docens

Budapest, 2008. január

„A logisztika az összes csatát befolyásolja – sokat közülük eldönt”

(Dwight David Eisenhower tábornok)¹

BEVEZETÉS

A tudományos probléma megfogalmazása

A NATO elveknek megfelelően a Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Doktrínája² szerint: „A logisztikai támogató erők küldetése – a katonai és polgári erőforrások optimalizált igénybevételével – végrehajtani a haderő nemzeti és koalíciós feladatainak logisztikai támogatását.”

Ezen iránymutató elv szerint tudományos értekezésem fő célja és feladata kutatni a hazai polgári logisztikai potenciál, azon belül is a logisztikai szolgáltató központok (LSZK) lehetséges szerepét, vizsgálni az ott zajló folyamatok konvertálhatóságát és illesztését általában a katonai logisztikai, azaz hadtáp, haditechnikai és közlekedési, egyes konkrét esetekben egészségügyi béke és műveleti elvárásokhoz. Ez utóbbi területen -egészségügyi-egzakt megoldási javaslatokat, interoperábilis eljárásokat fogalmazok meg, melyek a korszerű NATO Műveleti ellátási lánc menedzsment kritériumainak is megfelelnek.

Hipotézisem: Lehet-e kölcsönös hatékonyságot és optimumot elérni a gazdasági-üzleti alapú logisztikai szolgáltatás nyújtás és a védelmi kritériumoknak valamint műveleti ellátási lánc menedzsmentnek való megfelelés egyidejű teljesítése esetén? A választ a kutatási eredmények feldolgozása során az értekezés fejezeteiben és természetesen a végkonklúziónál találhatjuk.

A logisztika tágabb értelemben egy szervezet, vagy egy érdekeltségi kör rendelkezésére álló javak, áruk, készletek elosztásával, hozzárendelésével, tárolásával, szállításával és kézbesítésével kapcsolatos tevékenységek összessége, beleértve azok tervezését, kivitelezését, mérését, előrejelzését, ellenőrzését.

¹ www.lba.vbs.admin.ch/internet/lba/de/home/armeeelogistik/logistikxxi/logistik.html, letöltés dátuma: 2007. február 18

² MH ÖLTP Doktrína 2005 (Tervezet)

A logisztika már az ókorban társadalomalkotó hatással volt az egyéb gazdasági-társadalmi szegmensek fejlődésére: tudomány, hírközlés, járműgyártás, közlekedési hálózat fejlesztése, oktatás, műszaki fejlesztések, környezetvédelem. Számos esetben kizárólagos meghatározó szerepe van: katasztrófavédelem, honvédség, hulladék-, veszélyes anyagok szállítása, lakossági stratégiai tartalékok.

Társadalomformáló szerepe révén maga az Alkotmánybíróság is a 1310/D/1990. AB határozatban az állam elosztási kötelezettségével foglalkozik: „Az állam feladata, hogy egyensúlyt teremtsen a társadalom tagjainak alapvető jogon alapuló igényei és az ezek megvalósításához rendelkezésre álló anyagi eszközök között. Ha nem ezt tenné és egyes alapvető jogból fakadó igényeket az anyagi eszközök szűkössége folytán alaptalanul mások eltérő, de szintén alapvető jogból fakadó igényeinek aránytalan hátrányára elégítené ki, úgy ezzel alkotmányellenes helyzetet teremtene.”

Ezért az alábbi stratégiatervezési elveket kell figyelembe venni:

A stratégiatervezés a hosszú távú biztonságot szolgálja, amelynek során kiépítik és erősítik a sikerpotenciálokat. A stratégiai tervezés olyan intézkedéseket eredményez, amelyek befolyásolják ezeket, a sikerpotenciálokat és ezzel a logisztika jövőbeni fejlődését.

A stratégiai tervezés megelőzi az operatív menedzsment által meghozandó intézkedéseket.

A nemzeti stratégia keretében kidolgozott és egyeztetett tervezés, jövő- és eredményorientált.

Nem tárgya az értekezésnek:

- A nemzetközi polgári támogatás részarányának elemzése a NATO multinacionális műveletekben, missziókban.
- A teljes hazai védelmi potenciál elemzése.
- A Befogadó Nemzeti Támogatás és a Képességtervező Katalógus csak annyiban képezi részét az értekezésnek, amennyiben az LSZK-k lehetséges szerepvállalását lehetővé teszik, illetve igénylik.

Kutatási célkitűzések:

1. A hazai polgári logisztikai potenciál átfogó vizsgálata, melyhez elérhető összegzés hiányában alapul a 90-es években és leginkább az utóbbi időben -2003-2007 között- megalkotott, hazai logisztikai potenciált érintő, azt tárgyaló és annak fejlesztését célul kitűző aktuális dokumentumokat vettem, mint:

- Nemzeti Fejlesztési Terv (NFT) I.- Magyarország, mint logisztikai központ³
- Nemzeti Logisztikai Stratégia⁴
- NFT II. -Új Magyarország Fejlesztési Terv⁵

Magyarország, mint integráló logisztikai központ elemzése: Infrastruktúra, kapacitás, szolgáltatás:

Logisztikai Zászlóshajó Program⁶,

Egységes Közlekedésfejlesztési Stratégia⁷.

2. A Logisztikai Szolgáltató Központok (LSZK) vizsgálatánál, melyhez elsősorban a Magyarországi Logisztikai Szolgáltató Központok Szövetségénél folytatott kutatómunkám vezetett eredményre, elemeztem és összefoglaltam az alábbiakat:

- az LSZK-k rendszere, kialakulásuk, fejlesztésük,
- LSZK funkciók és szolgáltatások,
- LSZK operációját megvalósító szervezetek, azok működése és együttműködése,
- LSZK-k minősítési rendszere, mely elősegíti a katonai logisztikai támogatás elvárt szintű nyújtását,
- LSZK képességcsomagok adatkarbantartásának, frissítésének, naprakészen tartásának javasolt formái, módjai; továbbfejlesztési lehetőségek.

3 Az Európai Unióba történő belépésünkkel megnyíltak azon fejlesztési források, melyeket az egyes tagországok országos szintű fejlesztési koncepció és terv uniós szintű egyeztetése és elfogadása után vehettek igénybe különböző pályázati csatornákon. Ehhez először a Nemzeti Fejlesztési Terv 2003-2007 közti, még nem a 7 éves, hanem egy csonka időszakra szóló terve készült el, melyhez az MLBKT szakemberei készítették a logisztikai részt. Chikán, Kiss, Déri, Rónay, Mondovics, Némon: Magyarország, mint logisztikai központ, - Előtanulmány – 2004 December 6.

4 A Logisztikai Egyeztető Fórum (LEF) által a kormányzat részére készített összegzés, véglegesítve 2007 Április. A Logisztikai Egyeztető Fórum feladata, hogy a logisztikai szakma civil szervezeteinek a szakmát érintő fontosabb kérdéseiben kialakított álláspontját és véleményét integrálja és ezt képviselje mindazon állami- és közigazgatási, vállalkozói és civil szervezeti fórumokon, ahol a logisztikai szakmát érintő kérdések megvitatásra, döntés előkészítésre vagy döntésre kerülnek. Tagjai: Magyar Logisztikai Beszerzési és Készletezési Társaság, Magyar Logisztikai Egyesület, Magyarországi Logisztikai Szolgáltató Központok Szövetsége, Magyar Logisztikai Szolgáltatók és Szállítványozók Szövetsége, Magyar Vámügyi Szövetség

5 Az Új Magyarország Fejlesztési terv

6 A GKM és NFÜ által készített dokumentum

7 GKM által készített dok

3. Egy vállalati logisztikai központ példáján mutatom be a lehetséges védelmi célú-egészségügyi- igénybevétel és az LSZK által biztosított termék- és szolgáltatás biztonságot

Kutatási módszerek

A tudományos módszerek fajtái és formai besorolás szerinti csoportosítása alapján elsősorban széleskörű általános és leszűkített mintán alapuló különös módszerek típusú módszertani elemzés-kutatást, mint alkalmazott és empirikus kutatást vettem igénybe a doktori értekezés témájának feltárásában:

- Célkitűzésem volt, hogy tanulmányozom és feldolgozom a kutatási területre vonatkozó elsősorban hazai és érintőlegesen a nemzetközi szakirodalmat, dokumentumokat és jogszabályokat;
- Vizsgáltam a kutatási területtel összefüggő szabályozók gyakorlati érvényesülését, rámutattam azok meglétére, illetve hiányára;
- Saját honvédségi és polgári logisztikai tapasztalataim, kutatásaim és szakmai ismereteim alkalmazása révén jutottam el egyes következtetésekre az LSZK-k, azon belül is a vállalati szintű LSZK védelmi célú igénybevételét illetően;
- A témához kapcsolódó elsősorban Dr. Szenes Zoltán Nyá. Altábornaggyal folytatott eszmecsere, az ÖLTP és FLÜ által szervezett szakmai, honvédségi konferenciákon való részvétel és előadások, korreferátumok tartása és Gáspár Tibor mk. Vezérőrnaggyal folytatott konzultációk is hozzásegítettek a kutatási eredményeimhez;
- A Magyar Logisztikai Egyesület és a Logisztikai Egyeztető Fórum munkájában való részvétel biztosította az értekezésem naprakészségét, a források hozzáférhetőségét;
- Rendszeres konzultációt tartottam és tartok fent a releváns katonai és polgári logisztika területén dolgozó:
 - elismert gyakorlati szakemberekkel;
 - ÖLTP/FLÜ szakembereivel;
 - a ZMNE Katonai Logisztikai Intézet oktatóival, MAGLITE gyakorlat szervezőivel;
 - a Hadtudományi Társaság szaktekintélyeivel;

- Magyar Logisztikai Egyesülettel;
- Magyarországi Logisztikai Szolgáltató Központok Szövetségével.

Az értekezés felépítése

I. fejezet

A védelemgazdasági potenciál tehát a kifejezetten védelmi célra létrehozott és a kettős rendeltetésű erőforrásokból, valamint azokból a nem védelmi rendeltetésű potenciál elemekből áll össze, amelyek valamely védelmi helyzetben a védekezés céljaira fordíthatók. Ez utóbbit, a védelmi potenciál nagyságának és összetételének meghatározását a különböző gazdaságmozgósítási helyzetek modellezése és speciális adatgyűjtés útján lehet megvalósítani. Ez, véleményem szerint teljes mértékben érvényesíthető a polgári logisztikai potenciál nagyságának és összetételének a meghatározására is, mely utóbbit -speciális adatgyűjtés, - jól szolgál az erre a célra közreműködéssel a Magyarországi Logisztikai Szolgáltató Központok Szövetségében 2007-ben kialakított adatlap.⁸ **Tehát hazai polgári logisztikai potenciál alatt az infrastruktúrát - utak, vasutak, vízi utak, légi folyosók, - az ezek mentén, vagy találkozásainál levő objektumokat - raktárak, Logisztikai Szolgáltató Központok, ipari parkok, - a működtetést és a fogyasztói/vevői szükségleteket megvalósító/kielégítő szervezeteket és a birtokukban található, vagy rendelkezésük alatt álló kapacitásokat, valamint a tudást-kompetenciát és végül a mindent behálózó informatikát értem. A katonai főiskolai és akadémiai tanulmányaim során arra a kérdésre, hogy mi a hadtáp, hasonló volt a válaszuk: szervezetek, eljárások és utak rendszere. A fejlődés az eltelt 20 év alatt az informatikát emelte be ebbe az egyszerű definícióba.**

II. fejezet

Az elmúlt időszak aktuális logisztikai fejlesztésekkel, jövőképpel, és pályázatokkal kapcsolatos dokumentumainak tanulmányozása során arra a következtetésre jutottam, hogy a Magyar Logisztikai Stratégia azon belül is a Közlekedési Infrastruktúra fejlesztése a gazdasági környezet alakítása a kiemelt nagy projektek mind ráhatással vannak a védelmi célú igényeknek és kritériumoknak való mind teljesebb megfelelés elérésének. Kutatómunkám során észleltem, hogy a logisztikai szolgáltató központok meghatározó jelentőségűek a

⁸ MLSZKSZ adatlap

korszerű ellátási lánc menedzsment tervezési és implementációs fázisaiban. Egyidejűleg, a profitorientáció mellett meg lehet találni a társadalmi igények, mint a biztonságos környezet és emberi élet alakításában és fenntartásában való közreműködés lehetőségét. Az LSZK-k hálózata de akár az egyes helyi vagy vállalati logisztikai szolgáltató központ képes tartósan szerződéses alapon többnemzetiségű missziók és a magyar honvédség szükségleteinek a kielégítésére. Ehhez, meg kell teremteni a tervezési kooperáció és az operációs koordináció összhangját már béke időszakban, különös tekintettel a kapacitások on-line elérhetőségére és a különleges igények kielégítésére való készség elérésére.

III. fejezet

Magyarország NATO és EU taggá válásával a globális és regionális biztonságpolitikai környezet dinamikus változásával együtt járnak azok a szinergiát is magukban rejtő előnyök és tényezők, melyeket nem lehet figyelmen kívül hagyni egy ország vagy szövetségi rendszer sikeres működése szempontjából.

Úgy gondolom, hogy Magyarország 1989 óta elkezdett útja egy olyan történelmi léptékű korszak kezdete ahol az elmúlt kevesebb, mint 20 év csak megalapozhatta azt, hogy ledolgozhatjuk a nyugat.európai és amerikai gazdasági és ezzel együtt járó társadalmi és a védelmi téren meglévő lemaradásunkat. A logisztika és az ellátási lánc menedzsment napjainkban mint egy multidiszciplinárisan tetten érhető hálózat az informatikával és a szinte kiaknázhatatlan emberi tudásmenedzsment révén társadalmi felelősséggel tartozik.

A logisztikai szolgáltató központok mint a hazai logisztikai potenciál meghatározó elemei olyan objektumok, melyek egy költségghatékony és eredményorientált környezetben sokkal többet jelentenek egyszerű profit szemléletű csomópontoknál részei egy ország biztonsági és védelmi rendszerének.

Azonban ez csak akkor valósítható meg, ha megfelelő szintű kommunikáció transzparens adatok elérhetősége a változások követése jellemzi adott esetben a védelmi és üzleti szektor feleinek együttműködését.

IV. fejezet

Jelenleg az állami szférában, ezen belül a védelmi szektorban is egyre erőteljesebben érzékelhető költségvetési megszigorítások rövid időn belül kikényszerítik, egyben lehetővé teszik a szinergista előnyöket tartalmazó kooperációkat.

Értekezésemben ennek az egyáltalán nem könnyű feladatnak a végrehajtásához kívántam alternatívákat és megoldási lehetőségeket nyújtani, egyben megismertetni a döntés előkészítőket és döntéshozókat már működő, valamint a közeli-, távoli jövőben bevezetésre kerülő új szolgáltatási rendszerekkel.

A III. és IV. fejezetben felvázolt lehetőségek már nem csak mint alternatívák, hanem elérhető képességek bármilyen bevonása a védelmi igény kielégítésbe alkalmas lehet arra, hogy a jelenlegi standard állapotról történő elmozdulást lehetővé tegye. Ebben az esetben az elmozdulás bármilyen irányba mérhetővé, számszerűsíthetővé válik, hiszen jelen helyzetben a mérőszámok –KPI.-s-rendelkezésre állnak. A pozitív elmozdulás (költségcsökkentés, hatékonyság növelés) lehetőséget teremt a folyamat tovább bővítésére egyben modellként szolgálhat a HM/MH logisztikájának-, gazdálkodásának új NATO konform alapokra történő helyezéséhez is. Egy vállalati logisztikai központ ma, olyan paraméterekkel rendelkezik és olyan szoros szerződéses alapon nyugvó operációt valósít meg nap mint nap, mely a védelmi célú szükségleteket is maximálisan ki tudja szolgálni.

Összegzett következtetések

1.) A kutatási téma fő jelentőségét abban látom, hogy jelenünkben (2007) zajlik egy a teljes országot átfogó gazdasági reform, amely fő célja a régi, kishatékonyaságú struktúrák lebontása, működésük új alapokra történő helyezése a mérhetőség egyidejű megteremtésével.

2.) A védelemgazdasági potenciál, mint a magyar gazdasági potenciál szerves része szintén előrevetíti azt a speciális igényt, mely a Magyar Honvédséget egy racionálisabb az államháztartást jobban tehermentesítő, működési struktúra kialakítására kényszeríti. Ez a modern üzleti szféra támogatásával és a különböző szemléletek közelítésével valósítható meg úgy, hogy kölcsönös megelégedettség jelentkezzen a feleknél.

3.) A HM szervezetei számára az elvonások nem újszerűek, hiszen már a rendszerváltás utáni tömeghadsereg lebontásával elkezdődtek ezek a folyamatok, amelyeket a katonai környezet csak átszervezésnek hív. A gyógyszeripari ágazatban és másutt is hasonló változások zajlanak. A HM tárca által végrehajtott költségkímélést célzó törekvések és kiszervezések (elhelyezés, élelmezés, őrzés-védelem, stb.) ugyan megfogalmaztak egy minőségi logisztikai biztosítási igényt, ugyanakkor ezt nem minden esetben tudták végrehajtani.

4.) Az új katonai logisztikai és műveleti ellátási lánc menedzsment kihívásoknak kell ma megfelelni a logisztikai szolgáltató központoknak, amely tőlük nem idegen, hiszen a szerződéses elvárások kielégítésében napi gyakorlatuk van.

5.) Értekezésemben az ehhez a célhoz vezető utakat próbáltam szemléltetni, mind a téma elméleti feldolgozásával, mind a konkrét vállalati gyakorlat közreadásával. A téma feldolgozásában nagy jelentőséget tulajdonítottam a piaci szereplőknek, azok gyakorlati tapasztalatainak. Értekezésem során ugyanakkor, ha figyelembe vesszük a fejezetek összeállítását, azok elemzését az elmélettől-, piactól-, költségvetéstől-, helyi sajátosságig megállapítottam, hogy a gazdaságosság-, hatékonyság (költségvetési szervek) a szövetségi rendszerek (EU, NATO, stb.) mind a globális piaci rendszerek egyik fő célkitűzése volt a múltban is és a jövőben is az lesz.

6.) Végezetül a legrészletesebben bemutatott és elemzett mikroköznyezetemre a TLK-ra vonatkoztatva, itt is levonhatom a végkövetkeztetést, hogy rendelkezésre álló kapacitások

és jól bevált szabványokon alapuló procedúrák védelmi célú igénybevétele szabadítja fel a legtöbb szinergiát, mind a gazdasági hatékonyság, mind, pedig az elérni kívánt eredmény a „win-win” tekintetében.

Ajánlások:

- 1.) A multidiszciplináris logisztika és ellátási lánc menedzsment eddigi fejlődési folyamatának és a jövőbeni, a virtualitás világába mutató működési rendszerének, államok feletti átjárhatóságának, valamint a szövetségi rendszerekhez csatlakozhatóságának bemutatása a ZMNE elméleti képzésében.
- 2.) A HM tárca elkészíti, figyelembe véve a Magyar Logisztikai Szolgáltató Központok Szövetsége dinamikusan karbantartott adatbázisa alapján a hazai LSZK-k potenciál adatbázisát.
- 3.) Ugyanakkor meg kell vizsgálni, hogy az alakulatoknál milyen lehetőség nyílik az outsourcingra, Service Level Agreement alapján.
- 4.) Az MLSZKSZ legyen kezdeményezője az időszakos egyeztetéseknek a védelmi szektor képviselőivel ahol közösen határozzák meg a célokat.

Tudományos eredmények:

1. Ráműtattam, hogy az üzleti logisztikai lehetőségeket csak kis mértékben használják ki napjainkban, különösen az elhúzó döntéshozatali procedúra okoz károkat, az ezzel kapcsolatos kutatásaimat és elemzéseimet a legutóbbi – hazai potenciált érintő – kormányzat számára készült dokumentumok is alátámasztják.
2. Bebizonyítottam, hogy a Logisztikai szolgáltató Központok, mint a magyar

logisztikai potenciál meghatározó részei bár szerepelnek a honvédségi igények nagyvonalú kielégítésében a kormányzat és a szaktárca szintjén, de nem történik meg a kapacitások napi operációs szintű alkalmazása, mely alacsony hatékonyságot és gazdaságtalan működést eredményez.

3. Kidolgoztam egy team tagjaként egy lehetséges, dinamikus on-line formátumot a kapacitások jelentésére és karbantartására, amelyet átdolgozás után az MLSZKSZ elfogadott és használatát megkezdte, ennek további fejlesztése indokolt.
4. Bebizonyítottam, a MAGLITE gyakorlat elemzése alapján, hogy egy lehetséges RSOM, vagy műveleti körzet egészségügyi rendszerébe illeszthető akár az egyik magyarországi vállalati LSZK objektuma és szolgáltatásai, mivel megbízható módon látta el az elmúlt időszakban a honvédséget.
5. Igazoltam, hogy a MH szervezeti sajátosságai mellett is vannak outsourcing megoldások, melyek nem veszélyeztetik a katonai feladatok ellátását.

A témakörből készült publikációk

Külföldi publikáció:

1. Logistics: A Hungarian Army Challenge (Army Logistician - 1994. November, December).
2. The Evolution of the Hungarian Military Logistics Arms 2008/1

Hazai publikáció, 2001-2006:

1. A haderő hazai és koalíciós tevékenységei támogatásának polgári logisztikai aspektusai - **Logisztikai Évkönyv**, 2005, MLE.
2. Közvámraktári operáció vezetése, tervezése és szervezése korszerű elvek alapján az Uniós belépés évében - **Logisztikai Évkönyv**, 2004, MLE.
3. A továbbszállítás, – X-docking, mint szinergikus értékteremtő tényező a kiskereskedelmi ellátási láncban, **Logisztikai Évkönyv**, - 2002 MLE. (Közös

publikáció Szilágyi Ildikóval.)

4. Gyakorlati megoldások az üres járatok csökkentésére a Tesco non-food disztribúciójában – **Loginfo**, 11. évf. 2002/5. sz. szept-okt. kiadás. (Közös publikáció Szilágyi Ildikóval.)
5. Logisztikai outsourcing tervezése és megvalósítása a Tesco Global Rt.-nél, - **Logisztikai Évkönyv**, 2001, MLE.

Katonai publikációk jegyzéke: 1991-2006:

1. A logisztikai szolgáltató központok szárazföldi haderőnem disztribúciós rendszerébe történő bekapcsolása - Előzetes vizsgálat: **Katonai logisztika, 2006/1.**
2. „Train the trainer” - avagy egy sikeres logisztikai tanfolyam Szabadszálláson. Kiképzés, felkészítés: **Katonai logisztika, 2005/2.**
3. Gondolatok Trianonról, a katonai doktrínáról és a védelmi koncepcióról - **Hallgatói Közlemények**, 1991/31. szám.
4. Mitől lesz Universitas : “Békeperspektívából” - **Magyar Honvéd**, 1992/29. szám.
5. Nemzeti erőforrások bevonásának problémái és lehetőségei a gl.(hk.) dandár védelme anyagi – technikai biztosításának előkészítésében és végrehajtásában - **Hallgatói Közlemények**, 1992.
6. A “társas lény” és az egyenruha, - **Új Honvédségi Szemle**, 1993.
7. Ki áll majd ki a magyarokért? - **Hallgatói Közlemények**, 1992.
8. Az **Akadémiai Fórum** c. ZMKA. belső kiadványban 8 cikk - (“ Szigeti kirándulás”; “Vér bajok”; “Stílus”; “ Este az akadémián”; “Presztízünk és árfekvésünk tényezői”; “Just in time az akadémián”, “Haladjuk meg önmagunkat”, ”Hallgatói komfortérzet”.)
9. Integráció – Informatika – Katonai nyelvképzés, - **Új Honvédségi Szemle**, 1996, megjelent az interneten is.
10. Non – Profit Katonáság - Olvasói levél, **Népszabadság**, 1995 április.

Pályázati eredmények:

1. TOP-POINT 2000 - **Kiválóság a logisztikában:** 4. hely.
2. TOP-POINT 2002 - **Kiválóság a logisztikában:** 2. hely, Szilágyi Ildikóval közösen.

Oktatás:

1. Logisztikai szolgáltatások, Logisztikai szolgáltatók. Közös előadás a Szent István Egyetemen, **Prof. Dr. Knoll Imrével.** (2001. Április 25.)
2. **Segédlet az anyagi – technikai biztosítási ismeretek oktatáshoz,** 1992-93, - (KLKF hallgatók részére). Társszerző Gajdács János százados.
3. **Hadtápismeret oktatás** - 360 órában, 1992-93-as tanévben a Kossuth Lajos Katonai Főiskolán.
4. Végzős hallgatók diploma munkájának segítése, **konzultáció,** bírálat, – 4 - 6 fő/év.

Megjelent fordítások:

1. Az USA átalakuló stratégiája, (Fordítás: **Új Honvédségi Szemle,** 1992/6).
2. Aknahadviselés az Öböl háborúban, (Fordítás: **Műszaki Katonai Közlöny,** 92/4. szám).
3. A logisztika győzelme, – avagy még egyszer a Sivatagi Viharról, (Fordítás: **Új Honvédségi Szemle,** 1993/1. szám).
4. Biztonságpolitika és hadsereg az USA-ban, (Fordítás: **Hallgatói Közlemények** 1993. szám).

Interjú, konferencia előadás 1998 – 2006:

1. TESCO non – food logisztika outsourcingban, (Interjú Hálózat 2001).
2. Fokozatos outsourcing megvalósítása - című előadás, (IIR Szakkonferencia, Thermal Hotel Helia – 2001. május 16.).

3. A logisztika és a kereskedelem szimbiózisa, avagy logisztikai kihívások és gyakorlati megoldások a TESCO és a Tibbett & Britten kapcsolatában. Közös előadás Csorba Lászlóval – T & B Elosztási Központ vezetőjével. (LOGI – TECH 2001. – Szeptember 13.)
4. Logisztika 2004 – Növekvő szerepben a vállalatok logisztikai tevékenysége. Prezentáció: Hogyan valósítható meg egy hatékony kiszervezési folyamat? (2004. márc. 2-3, Hilton, Budapest). Az első nap levezető elnöke.
5. Hatékony technikák és továbbfejlődési lehetőségek a logisztikában. Teljesítménymérés a logisztikában. Mérje logisztikai rendszerének hatékonyságát. (Prezentáció IIR Szakkonferencia, Mercure Buda Hotel, 2002. március 20.)
6. FMCG: Fókuszban a Logisztika. (Progresszív Magazin VIII.évf. 11.sz. – 2000, November.)
7. „Open Book” a gyakorlatban (csapatépítés). Közös előadás Barényi Sándorral, (Tibbett & Britten, 2000. November: Tihany.)
8. TESCO – Külső Logisztikai Szolgáltatás a kiskereskedelemben, (PR cikk: Loginfo, VIII. évf. – 1999/ 6. sz.).
9. Logisztikai Outsourcing tervezése és megvalósítása a Tesco-Global Áruházak Rt.-nél, (Progresszív Magazin VII. évf. 1999 / 12. sz.)
10. Hatékony technikák és továbbfejlődési lehetőségek a logisztikában. Teljesítménymérés a logisztikában. Mérje logisztikai rendszerének hatékonyságát. (Prezentáció, IIR Szakkonferencia, Mercure Buda Hotel 2002. március 20.)
11. Interjú az Amerika hangja rádióknak, – 1998. Január, Dr Eördögh Miklós NATO BKNYK főigazgatóval közösen.
12. Interjú a Klub rádióban, 2005.
13. A hazai logisztika aktuális kérdései, II. Bi-Regionális Logisztikai Konferencia, A logisztika alkalmazásának kérdései régiókban, Pécs, 2004, Május 20. (MTA Pécsi Albizottság kiadványa, 2005 Február.)

SZAKMAI-TUDOMÁNYOS ÉLETRAJZ

Név, születési év: Lakatos Péter, 1961

Végzettség, szakképzettség:

1983 Zalka Máté Katonai Műszaki Főiskola – Pénzügyi üzemgazdász és hadtáp tiszt
1993 Zrínyi Miklós Katonai Akadémia – Hadműveleti-harcászati tiszt, Katonai logisztikai vezető
2003 Budapesti Műszaki Egyetem – Menedzser- Logisztika és termelésmenedzsment
2007 Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem – Hadtudományi Doktori Iskola

Jelenlegi munkahely:

Teva Magyarország Zrt.

Szakmai beosztások:

1983-1997: Magyar Honvédség – hadtáptiszt, gazdasági igazgató, oktató
1997-2002: TESCO Global Áruházak Rt. Budapest – Logisztikai menedzser
2002-2003: Menlo Worldwide Magyarország Kft. Biatorbágy – Igazgató
2004 Den Hartogh Kft. – Ügyvezető
2005- Teva Magyarország Zrt. – Logisztikai üzletág igazgató

Egyesületi tagság:

Magyar Logisztikai Egyesület – Alelnök 2005-től
2004-2006 MH Összhaderőnemi Logisztikai és Támogató Parancsnokság – Tudományos Tanács tagja

Az eddigi oktatási-, publikációs-, tudományos tevékenység bemutatása:

Hallgatók részére előadások tartása, vizsgáztatás és konzulensi feladatok (Heller Farkas Főiskola, Általános Vállalkozási Főiskola, Budapesti Corvinus Egyetem)
Szakdolgozatok bírálata