

ZRÍNYI MIKLÓS
NEMZETVÉDELMI EGYETEM
HADTUDOMÁNYI DOKTORI ISKOLA

Berzsényi Péter okleveles mérnök őrnagy

**Az automatikus termékazonosítás helye, szerepe a Magyar Honvédség
anyagellátási folyamataiban**

**című doktori (PhD) értekezés
szerzői ismertetője**

Témavezető:

**Dr. Zsinkó József nyugállományú alezredes
a hadtudományok kandidátusa**

A TUDOMÁNYOS PROBLÉMA MEGFOGALMAZÁSA

Első és legfontosabb felismert probléma, hogy a Magyar Honvédségben a nyilvántartó rendszerekben az eszközök elsődleges azonosítására nem a központilag kiadott HETK szám (HETK - Honvédségi Egységes Termék Kód) az egyetlen elterjedt lehetőség, továbbá, hogy az ellátó központok nem adják ki az ellátási körükbe tartozó eszközök cikkjegyzékét, illetve nem használják a fenntartási anyag igényléséhez formanyomtatványokat (üditő kivétel csak az egészségügyi, élelmezési szolgálat).

Megállapítható, hogy az ellátó központok logisztikai szolgálatánál nem csak egy központilag biztosított hálózatos nyilvántartó programot használnak, ugyanakkor az ellátó központok és raktáraik között csak bizonylaton folyik az adatáramlás, a nyilvántartások naprakészége, csak manuális úton biztosított.

Probléma még, hogy az ellátó központok és a katonai szervezetek között csak a papír alapú bizonylatáramlás a használatos és a logisztikai szolgálatok és pénzügy viszonylatában az ellenjegyzési, illetve a számla egyeztetési folyamat során csak a manuális módszer ismert. Ezen problémák feltárása, a megoldásukra tett javaslatok az évek során csak egyre tolódnak és ezzel csak újabb és újabb problémákat generálnak.

Számomra kézenfekvőnek tűnt, hogy megvizsgáljam a termékazonosítás helyét és szerepét egy olyan környezetben, amelyben rendkívüli jelentőséggel bír a gyors és pontos információ. Ennek kapcsán fel kellett tennem a kérdést, hogy a katonai logisztika területén milyen előfeltételei vannak a termékazonosítási rendszer alkalmazásának, hogyan járulhat hozzá a termékazonosítási rendszer a katonai logisztikai folyamatok optimalizálásához.

KUTATÓI HIPOTÉZISEK, KUTATÁSI CÉLKITŰZÉSEIM

A doktori értekezés az automatikus azonosítás helyének, szerepének vizsgálatával foglalkozik a Magyar Honvédség anyagellátási rendszerére szűkítve a vizsgálatot.

Az anyagellátási folyamatok átláthatóbbá és gazdaságosabbá tehetők a termékazonosítás korszerű megoldásainak felhasználásával.

A kodifikációnak olyan logisztikai funkciói vannak, amelyek felismerése és tudatos használata az ellátás-elosztási logisztika (ellátási lánc) minőségi javulásához vezet.

A nemzeti kodifikációs stratégia kialakítása elengedhetetlenül szükségessé vált, ennek hiánya nem csak a tárcánál, hanem a védelmi szféra teljes egészében okoz problémát.

A kutatásom további céljait képezték:

- Feltárni az anyagáramlási folyamat és a termékazonosító rendszer kapcsolatait.
- Meghatározni a kodifikáció logisztikai funkcióit.
- A logisztikai információs rendszer és a logisztikai erőforrások kapcsolatának vizsgálata.
- A funkcionális integráció vizsgálata a logisztika területén a termékazonosítás tükrében.
- A nemzeti kodifikációs stratégia kialakítása, tartalma.

KUTATÁSI MÓDSZEREK

A hadtudományi kutatások közül jelen kutatás egy fejlesztési kutatás volt, melyben a kutatási célok sikeres teljesítése érdekében, olyan kutatási módszert alkalmaztam, mint az **összehasonlító** módszer, továbbá a különös módszerek közül az **indukció és az analízis**. Végeztem továbbá **kritikai adaptációt**, és **dokumentum-elemzést** is.

A kitűzött kutatási célok elérése érdekében:

1. Tanulmányoztam a témához kapcsolódó hazai és külföldi szakirodalmat,
2. Felhasználtam az Interneten hozzáférhető elektronikus szakanyagokat,
3. Részt vettem különböző konferenciákon, ahol tapasztalatokat szereztem a logisztikai ellátó rendszerekkel kapcsolatban. Tapasztalataimat felhasználtam saját rendszerfelfogásom megformálásához,
4. Folyamatosan publikáltam a kutatási eredményeimet,
5. Konzultáltam a MH raktáraiban szolgálatot teljesítő szakemberekkel és a külföldi utaim során ezen a területen dolgozó szakértőkkel,
6. Eszmecsere-t folytattam kanadai és más NATO tagállam hadseregeiben szolgáló kollégákkal a világhálón keresztül, ezek eredményeit felhasználtam az értekezésem összeállításánál,
7. Hasznosítottam a téma elméleti oktatása során a Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetemen szerzett tapasztalataimat, valamint következtetéseimet,
8. Felhasználtam a kiemelt főtiszti beosztásomban szerzett tapasztalataimat,

9. Tudományos konferenciákon vettem részt és az ott elhangzottakat hasznosítottam.

Az első fejezet a Magyar Honvédség ellátási-elosztási (anyagi) folyamatainak elemzése, különös tekintettel a logisztikai támogató rendszer fejlesztési irányvonalaira címet viseli. Ebben a fejezetben górcső alá vettem a Magyar Honvédség anyaggazdálkodási eljárásait, valamint a szakági és funkcionális szabályozók eltéréseinek hatását az anyagáramlási folyamatok irányítására.

Ugyancsak az első fejezetben vizsgáltam a jelenlegi kodifikációs rendszert (HETK alapú) és az anyagi folyamatok informatikai támogatását. Feltártam a logisztikai támogató rendszer fejlesztésének főbb irányvonalait a folyamatorientáció, az átláthatóság, az anyagok és eljárások szabványosításának tükrében.

Az anyaggazdálkodás valamennyi folyamatának az igényekhez igazodó, költséghatékony irányítása megköveteli a tényleges fizikai anyagmozgások felügyeletét és szabályozását szolgáló, megbízható, időszerű adatokon alapuló átláthatóságát, a hozzá tartozó, azt megelőző információáramlással együtt.

A NATO multinacionális ellátási rendszeréhez csak a helyes kodifikáción keresztül vezet az út! Gondoljunk csak a Befogadó Nemzeti Támogatásra, az ENSZ-re vagy bármilyen közös, multinacionális feladatra, amely logisztikai támogatást kíván, mindenütt az angolon kívül az egy nyelven beszélés feltétele az egységesen kodifikált, 100 %-os biztonsággal azonosított termékek alkalmazása!

A legfontosabb következtetés, hogy a különféle katonai műveletekhez rendelhető logisztikai erők költséghatékony, folyamatorientált fenntartása és fejlesztése magas fokon integrált logisztikai információs rendszert feltételez. A másik nem kevésbé fontos következtetés pedig az, hogy a logisztikai támogató rendszernek jelenleg elhanyagolható a műveleti kapcsolata.

A **második fejezetben** a termékazonosító rendszerről, mint az anyagáramlási folyamatok informatikai támogatásának alapjáról írtam. Azon belül is az ellátási-elosztási logisztika fő folyamatairól: anyagáramlásról és az információáramlásról.

Ebben a fejezetben tártam fel a termékazonosító rendszer funkcióit az anyagáramlás fizikai folyamatai tükrében és a termékazonosító rendszerek információs folyamatait.

Az értekezésem fontos része ez, hiszen itt írok a kodifikáció helyről, szerepéről az anyagáramlási folyamatok automatizált, költséghatékony irányításában, valamint a kodifikációs stratégia nemzeti és NATO követelmények szerinti kialakításról.

Nem kevésbé fontos véleményem szerint a termékazonosító rendszerek műszaki tartalma, eljárásai és eszközei, amelyek szintén ebben a fejezetben kaptak helyet.

Egyik csúcspontja az értekezésemnek a termékazonosító rendszer funkcióinak kapcsolatai más logisztikai folyamatokkal, eljárásokkal, amely ugyancsak a második fejezet része.

Ezen fejezetből levonható legfontosabb következtetések véleményem szerint, hogy mindenek előtt egy **integrált rendszerben** kell gondolkodni, amely a logisztikai funkciókat folyamatokká képes szervezni és képes azokat optimalizálni. Ennek az integrált rendszernek a működését támogatja az informatika, tehát elsődlegesen azokat a funkciókat és folyamatokat, valamint a közöttük lévő kapcsolatokat kell tisztázni, amelyeket informatikailag támogatni kívánunk.

Azt is le kell szögezni, hogy önmagában, egy termékazonosításra alkalmas megoldás kevés, ki kell alakítani azokat a kapcsolódó felületeket, amelyeknek a segítségével az **egyes logisztikai funkciók folyamatokká szerveződését** biztosítjuk.

Ha ironikusan szemléljük a logisztikai modernizáció eddigi folyamatait, akkor valószínűnek látszik, hogy azért mondott le a felső szintű katonai vezetés a korszerű integrált informatikai rendszerek alkalmazásáról, mert még nem jutott nyugvópontra a szervezeti átalakítás. Véleményem szerint ez az érvelés csak azok számára elfogadható, akik nem képesek belátni azt, hogy a korszerű informatikai rendszerek alkalmazása a logisztikai modernizáció végrehajtásának eszköze és egyben feltétele. Azt is elfelejtik a nagy szervezeti átalakítási kampány során, hogy úgy célszerű a logisztikai szervezeteket kialakítani, mintha

már léteznének ezek az integrált informatikai rendszerek.

Ahogy az egyik alfejezetben leírtam, ma már nem elegendő cél a NATO raktári szám és kodifikáció teljes körű bevezetése, ma már több kell, haladéktalanul be kell vezetni a GS1 rendszer által javasolt szabványokat és ki kell használni a bennük rejlő lehetőségeket.

Sajnos a magyar védelmi ipar nem figyelt fel azokra az üzleti lehetőségekre, amelyek az NSN bevezetésében/használatában rejlenek és valljuk be a hazai katonai-logisztikai társadalom érdekérvényesítő képessége sincs a csúcsmórájában, hiszen a beszerzési szerződések kodifikációs záradéka, a 2007. tavaszán megjelent GKM rendelet ellenére sem képes termékazonosítási céljai elérésére.

A **harmadik fejezet** az automatikus termékazonosítási rendszer-modell kialakításáról és alkalmazásáról, Magyar Honvédség anyagi folyamatainak informatikai támogatásáról szól.

Itt értekezem a termékazonosító rendszer-modell létrehozásának céljáról, a modell felépítéséről, funkcióiról és kapcsolatairól a logisztikai folyamatokat támogató integrált logisztikai információs rendszerében.

Kiemelkedő része a dolgozatnak az anyagáramlásra jellemző fő és kiegészítő folyamatok (RST) információ szükségletének leírása, adatstruktúrája, adatgyűjtési, -tárolási és -feldolgozási rendszerének feltárása.

Ugyancsak a harmadik fejezet része a termékazonosító rendszer lehetséges működésének bemutatása.

A Magyar Honvédségnek nem szükséges, hogy saját maga fejlesszen logisztikai információs rendszert, hiszen a „piacon” jó néhány cég van jelen, akik kész megoldásokat javasolnak. Egy opció lehet az is, hogy elvetjük a további fejlesztést, az LGIR befejezését, mint lehetőség és kész, piacról azonnal beszerezhető rendszerben gondolkodunk. Ez azonban mindig az adott rendszer testreszabásával kezdődik és több időt, és persze több pénzt vesz igénybe.

Mivel a számítógépes vállalatirányítási rendszerek a termelésirányítási szoftverekből nőttek ki, eredetileg elsősorban a pénzügyi-számviteli területet, a raktárnyilvántartást, az

anyaggazdálkodást, a jelentéstételt, valamint a humánerőforrás-kezelést fedték le. Az idők folyamán a fejlesztők a vállalati működés mind több elemét igyekeztek bevonni, és egyre több tudást zsúfoltak az immár vállalati erőforrás-tervezésnek (Enterprise Resource Planning - ERP) nevezett integrált, a tranzakciókat nem utólag, hanem megtörténtük pillanatában feldolgozó rendszerbe.

Az ERP-rendszerek kialakulásával mind a kontrolling, mind a menedzsment óriási információs bázishoz jutott: folyamatosan bővülő funkcióikkal e rendszerek jelentik ma a vállalatok informatikai alapját. Manapság elmondható, hogy az információ hatalom ugyan, de az igazi hatalom az információ megosztása.

A korábbi években találkoztam olyan elgondolással, hogy megvalósítani a MH Logisztikai Ellátó Központot zöldmezős beruházással, magántőke bevonásával, azonban informatikai támogatás nélkül, hogy olcsóbb legyen. Az általam leírtak azt bizonyítják, hogy ez egy teljesen használhatatlan beruházás lenne.

Leírtam az általam fontosnak tartott funkcionális követelményeket, melyeket az automatikus azonosító rendszerrel szemben támaszthatunk.

Nem tartható fenn tovább, az az elgondolás, hogy a raktár modernizáció (összevonás) abban merül ki, hogy egy-egy raktár adminisztratív törzsét megszüntetem, ugyanakkor a raktárak fizikailag egy helyre költöztetés nélkül több telephelyen működő, kvázi egy raktárat hozok létre, főleg nem számítógépes on-line kapcsolat nélkül.

Bizonyára a legfontosabb következtetés, hogy a termékazonosítás a motorja az integrált informatikai rendszer működésének. Ebből fakadóan az automatikus azonosítás helye a logisztikai láncban szinte mindenütt kimutatható a szerepe pedig főszerep, semmiképpen sem megkerülhető!

Természetesen több példát lehet hozni a nemzetközi irodalomból, mikor arról írnak, hogy gyors kitelepülési képesség (rapid deployment capability - RDC) nem képzelhető el automatikus azonosítási képesség nélkül.

Összegzett következtetések, a kutatás eredményei:

A kutatásaimat 2007. novemberében zártam le, a 2007. júliusi műhelyvitán elhangzott kritikák dolgozatban történő kijavítása után. **Összegezve a leírtakat** elmondható, hogy a logisztikai szakterületen az információ technológiai támogatottság hiánya nem csak a szakmai, hanem az egész védelmi szféra továbbfejlődésének a gátja. A KGIR, mint a HM/MH informatikai rendszer legfontosabb adatszolgáltató eleme sajnos, minden szakember igyekezete ellenére, csak részben képes a küldetésének eleget tenni, hiszen az együttműködő logisztikai információs rendszer nem működik/nem létezik.

Itt kell megemlíteni, hogy a HM KGIR önmagában, egy jól működő és integrált logisztikai információs rendszer nélkül **nem képes** a védelmi gazdálkodás hatékonysági és átláthatósági követelményeit teljesíteni. Fontos következtetése az egyik általam hivatkozott anyagnak, hogy a logisztikai vezetők több mint 30 %-a nyilatkozott úgy, hogy nem képes befolyásolni a gazdálkodói hatékonyságot. Ez az eredmény önmagáért beszél, az LGIR-rel kibővített és továbbfejlesztett KGIR hiánya sokáig már nem tartható.

Az előrelépés legfontosabb, egyben elkerülhetetlen feladata az egységes szakági nyilvántartó program használatának elrendelése az ellátó központokban, illetve gazdálkodási intézkedésben elrendelni, hogy csak központilag beazonosított (HETK-el) rendelkező eszköz szerezhető be, és a nyilvántartásokban ezeket kötelező elsődleges azonosítóként használni.

A probléma megoldásban olyan IT támogató rendszer kiépítése és működtetése a cél, amely tartalmában a gazdálkodási folyamatok üzemgazdasági szemléletű bemutatását követve, folyamatos, naprakész adatokat tud szolgáltatni a honvédelem „életciklus” felfogású működési modelljéről.

A logisztikai információs rendszernek **vertikálisan** kell átfognia a termelői és a fogyasztói logisztikához tartozó **valamennyi** logisztikai folyamatot. Nem szabad megelégedni egy ellátási logisztikai részmegoldással, arra kell törekedni, hogy a disztibúciós és az inverz logisztikai folyamatokat is be lehessen kapcsolni a rendszerbe, ergo **teljes nyomomonkövetésnek** kell megvalósulnia!

Véleményem szerint a költségvetési egyensúly megteremtésének, a védelmi képesség fenntartásának és fejlesztésének eszközei lehetnek a logisztikai rendszer modernizációja, ezzel párhuzamosan, pedig a logisztikai menedzsment támogatása korszerű IT rendszerekkel.

A modernizálási, racionalizálási eszközök elősegíthetik a védelmi költségek csökkenését, ezzel együtt a hatékonyság növelését, végső soron a haderő fejlesztéséhez, az interoperabilitásának a javításához lehet többletforrásokat biztosítani, de legalább a meglévőkön belüli eltérő felhasználási (megtakarítási) lehetőségeket.

Természetesen még sok szemponttal lehetne kiegészíteni ezt a vizsgálatot, azonban ez bizonyára nem teljesülhetne teljes körűen az adott oldalszám limit miatt. Ez jó ok azonban arra, hogy akár magam, akár más, felhasználva ezt az értekezést tovább folytassa a kutatómunkát és kiegészítse azt.

A dolgozat eredményének tartom, hogy megfogalmaztam azt a tényt, hogy a logisztikai célok és korlátok figyelembe vétele olyan átfogó megközelítést igényel, amely nem csupán a műszaki, informatikai és szakmai területek integrációjára törekszik, hanem arra is, hogy egyetlen logisztikai láncra fűzze fel a reálfolyamatokat. Ennek érdekében az ellátási-elosztási logisztika részterületeit integrálni kell a többi katonai logisztikai funkciókkal, azokat el kell tudni helyezni azokban a folyamatokban és struktúrákban, amelyek közvetett vagy közvetlen módon érintettek a katonai ellátási-elosztási rendszer működésében.

Értelmezhetjük a fejlődést egy spirál-folyamatnak, amelyben eddig nem vettünk részt, de a mostani bekapcsolódásunkkor már nem tudunk egy korábbi állapothoz csatlakozni, így erényt kell kovácsolni a lemaradásunkból, azaz egy magasabb szinten kell becsatlakozni a fejlődésbe. Ezért írtam az egyik alfejezetben arról, hogy már nem elegendő megteremteni a HETK-NSN átjárhatóságot, már a **GS1 globális szabványok bevezetése a feladat!**

A civil logisztika feladata az optimumkeresés, a katonai logisztika célja a győzelem, azt azonban be kell látni, hogy ez a győzelem nem történhet bármi áron, főleg békeidőben. Igenis feladatunk, hogy megtaláljuk a lehető legkisebb ráfordítással végrehajtható logisztikai támogatási formát, ez pedig napjainkban nem képzelhető el hathatós informatikai támogatás nélkül.

TUDOMÁNYOS EREDMÉNYEIMKÉNT ELŐTERJESZTEM:

1. Feltártam, hogy a termékazonosító rendszer támogatja az anyagáramlási folyamatot, sőt nélküle a folyamat nem hajtható végre 100 %-os biztonsággal, ugyanakkor megfogalmaztam, hogy magas fokon integrált logisztikai információs rendszer nélkül a különféle katonai műveletekhez rendelhető logisztikai erők költséghatékony, folyamatorientált fenntartása és fejlesztése nem képzelhető el.

2. Meghatároztam, a kodifikáció három, szempontunkból legszükségesebb funkcióját, úgymint
 - a. a logisztikai erőforrások optimalizált felhasználásának stratégiai eszköze,
 - b. minőségbiztosítási funkció,
 - c. beszerzés menedzselése funkció.

3. Bebizonyítottam, hogy a termékazonosítás az alapja a logisztikai rendszer funkcionális integrációjának, valamint összefoglaltam, mit célszerű tartalmaznia a nemzeti kodifikációs stratégiának.

JAVASLATOK, AJÁNLÁSOK:

Az értekezés a Magyar Honvédségben az alábbiakban felsoroltak szerint lesz felhasználható:

1. Hozzájárul egy valós automatikus azonosítási rendszer kialakításához a Magyar Honvédség anyagellátási rendszerében.
2. Elősegíti a döntéshozók (logisztikus és nem logisztikus szakembereket szintén) szemlélet formálását.
3. Alapul szolgál a logisztikai szakembereknek, valamint téma jelenbeli és jövőbeli kutatóinak.
4. Felhasználható a katonai felsőoktatásban, az egyetemi alap, kiegészítő képzésben, a logisztikai vezetők előképzésében a tananyagok összeállításához.

Ezért nyugodt szívvel ajánlom dolgozatom tanulmányozását, azon a logisztika iránt elkötelezettséget érző szakembereknek, akik ráadásul még döntési helyzetben is vannak!

Összegyűjtött és papírra vetett tapasztalataimat, ötleteimet természetesen nem az íróasztal fióknak szánom, hanem, mint minden kutatással foglalkozó szakember, aktívan részt kívánok venni az általam leírtak megvalósításában, amire a most újra indított LIR kutatás kapcsán minden esélyem megvan!

A SZERZŐ PUBLIKÁCIÓS TEVÉKENYSÉGE

Magyar nyelvű publikációk:

1. A NATO kodifikációs rendszere Katonai Logisztika 1999/4 Budapest. ISSN 1588-4228
2. A logisztikai gondolkodásmód érvényesülése a raktározásban Katonai Logisztika 2000/1 Budapest. ISSN 1588-4228
3. A Magyar Honvédség termékazonosító rendszerének átalakítása, az első lépés az automatizálás felé. Katonai Logisztika 2000/4 Budapest. ISSN 1588-4228
4. A NATO és a Magyar Honvédség termékazonosító folyamatai és eljárásai. Katonai Logisztika 2001/2 Budapest. ISSN 1588-4228
5. Az automatikus termékazonosítás technikai alapjai. Katonai Logisztika 2001/3 Budapest. ISSN 1588-4228
6. Az automatikus termékazonosítás helye, szerepe a Magyar Honvédség anyagellátási rendszerében. Nemzetvédelmi Doktorandum Szerkesztő: Dr. Szilágyi Tivadar Budapest 2002. ISSN 1588-2233
7. A Magyar Honvédség termékazonosító rendszerének átalakítása (internetes publikáció)
http://www.netlap.hu/doktorok/megtekint.php?ID_28
8. Informatika az automatikus termékazonosításban Katonai Logisztika 2002/1 Budapest. ISSN 1588-4228
9. One Item-One Number (Egy termék - egy (raktári) szám) Doktoranduszi Konferencia anyaga. Budapest 2001 Felelős kiadó: Dr. Szabó Miklós
10. A logisztikai információs rendszerről „Kard és toll” Válogatás a hadtudomány doktorandusainak tanulmányiból 2002/2 ISBN 963 7037 52 7 Budapest
11. Nemzetvédelmi Egyetemi Fórum Szélesedő együttműködés (közös publikáció Prof. Dr. Báthy Sándor nyá. ezredessel 50-50%-ban) Főszerkesztő: Dr. Piószeghy János Budapest 2003/6 <http://www.zmne.hu/Forum/03juni/maglite.htm>

12. A MINCOM logisztikai megoldása Katonai Logisztika 2004/4 Budapest. ISSN 1588-4228
13. Kanadai megoldás a raktári folyamatok automatizálására az anyagellátásban Katonai Logisztika 2005/3 Budapest. ISSN 1588-4228

Angol nyelvű publikációk:

1. Automated identification of items in Hungarian armed forces Princess Royal Barracks, Deepcut, Royal Logistic Corps of the British Army – Library (Interneten nem elérhető)
2. The need for, and the role of automated inventory control in the Hungarian defense forces supply system - Istituto Superiore Di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) Rome Italy – Library PI/47
<http://catalogo.casd.difesa.it/ListDocument.htm?Level=0&title=checked&doctype=checked&ref=checked&comment=checked&author=checked&descriptor=checked&fields=checked&what=berzsenyi>

Előadások:

1. Magyar Hadtudományi Társaság (MHTT) Logisztikai Szakosztály gyűlése 2001. december 12. ZMNE 040-es előadóterem A NATO kodifikációs rendszere
2. Magyar Hadtudományi Társaság (MHTT) Logisztikai Szakosztály gyűlése 2002. december 4. ZMNE 040-es előadóterem Termék-kodifikáció első lépés az automatikus azonosítás felé.
3. One Item-One Number (Egy termék - egy (raktári) szám) BKNYK előadóterem Doktoranduszi Konferencia 2001.
4. Termékazonosítás a Magyar Honvédségben – DEEPCUT Surrey Királyi Logisztikai Testület (Royal Logistic Corps) MAGLITE Exercise

SZAKMAI - TUDOMÁNYOS ÖNÉLETRAJZ

1985. augusztusától 1990. júliusáig a kijevei rádiótechnikai mérnöki főiskola hallgatója voltam. A diploma honosítása során a Művelődési és Közoktatási Minisztérium azt magyarországi egyetemen szerzett diplomaként ismerte el.

Első tiszti beosztásom, Tatán az MH 54/11 rádiótechnikai századnál lokátor mérnök volt. Az évek során a ranglétrát bejárva, kezdetben üzembentartó szolgálat főnök, később anyagi-technikai (logisztikai) főnök, majd törzsfőnökként szolgáltam a fenti alakulatnál.

1998-ban jelentkeztem a Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem logisztikai szakán folyó általános katonai logisztikai vezető szakirányú nappali képzésre, melyet kiváló eredménnyel végeztem 2000. nyarán. Ebben az időben kezdtem meg publikációs tevékenységemet.

További tanulmányaim is a ZMNE-hez kötődtek, hiszen 2000-ben felvételiztem a Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem Doktori Iskolájának „F”-alprogramjára (logisztika). Pályázatomat az Iskola vezetése elfogadta és a HM részéről is támogatást nyert.

2004. január 1-től az MH Összhaderőnemi Logisztikai és Támogató Parancsnokság Logisztikai Elemző és Koordinációs osztály főtitkárja voltam 2007. január 1-ig. Ebben a beosztásban többnyire a logisztika hosszú távú terveivel foglalkoztunk, felsőszintű szabályozókat alkottunk. Ugyanebben a beosztásban kerültem kijelölésre, NATO munkacsoportokban való részvételre, több éven keresztül képviseltem a Magyar Honvédséget különböző logisztikai munkacsoportokban.

Többedmagammal létrehoztam az MH-n belüli LOGREP (logisztikai jelentő rendszer) oktatás alapjait és végeztem azt több éven keresztül.

2006-ban kijelöltek a NATO gyorsreagálású erőibe (NRF) törzstisztként, melynek során részt vettem Norvégiában a Steadfast Jaw és a Zöldfoki szigeteken végrehajtott Steadfast Jaguar gyakorlatokon.

2007. január 1-től a Honvédelmi Minisztérium Fejlesztési és Logisztikai Ügynökség Gazdasági Igazgatóság közgazdasági osztályán kiemelt főtitkárként (osztályvezető-helyettes) teljesíték szolgálatot.

.....
aláírás