

**Unger István**  
**nyá. határőr ezredes**

**A HATÁRŐRSÉG KINCSTÁRI GAZDÁLKODÁSI  
TEVÉKENYSÉGÉNEK ELEMZÉSE, TOVÁBBFEJLESZTÉSE  
LEHETSÉGES IRÁNYAINAK VIZSGÁLATA  
AZ EURÓPAI UNIÓS KÖVETELMÉNYEK TÜKRÉBEN**

**Doktori (PhD) értekezés**  
**szerzői ismertetése**

**Témavezető:**  
**Dr. Orosz László (Phd)**

**Budapest, 2005**

## 1. A TUDOMÁNYOS PROBLÉMA MEGFOGALMAZÁSA

Értekezésem témájaként azért választottam a Határőrség kincstári gazdálkodási tevékenységének elemzését, mert úgy gondolom, hogy az államháztartás további reformja és a kincstári rendszer fejlesztése előtt feltétlenül szükséges összegezni a Magyar Államkincstár megalakulása óta eltelt időszak tapasztalatait. Ezek figyelembevételével, illetve az európai uniós működési rendhez igazodóan vizsgáltam a határőrségi gazdálkodás továbbfejlesztésének lehetséges irányait.

Céлом annak feltárása, hogy az eltelt időszak alatt, a közpénzek biztonságos kezelésének alapját megteremtve, az elért határőrségi eredmények és megtakarítások ellenére nyugodtak lehetünk-e, a jelenlegi rendszer tökéletesítése befejezettnek tekinthető-e, vajon van-e hiányossága? Szükség van-e továbbfejlesztésre, korrekcióra? Van-e más út a gazdasági szervezet korábban kialakított struktúrájával kapcsolatban?

Az elemzés folyamatában arra a következtetésre jutottam, hogy a téma aktualitását, az európai uniós és a schengeni tagországgá vált Magyarország, a teljes jogú Schengeni tagországok előírásainak megfelelő ellenőrzési rendszerhez való megfelelését adja. Ez együtt jár a szervezeti rend átalakításával és egy új működési rend kialakításával. A működés biztonsága érdekében vizsgáltam, hogy a közpénzek elköltése mennyire hatékony, ellenőrzését hogyan végezték a Határőrségnél; elemeztem továbbá a kincstári fogalomrendszer helytállóságát, valamint az államháztartás és a határőrség költségvetésén keresztül azon eljárásokat, amelyek jelenleg hatnak Magyarországon és az EU vizsgált országaiban; elemzésem kiterjed annak vizsgálatára is, hogy a Határőrségnél milyen lehetőségek vannak az európai uniós működési rendhez igazodó kérdések adaptációjának.

Az értekezésben azt is bizonyítani kívántam, hogy a határőrség az európai uniós elvárásoknak maradéktalanul eleget téve, bővíti a végrehajtó szolgálatok hatáskörét, csökkenti a vezetési szintek és a szervezeti elemek, a személyek számát, illetve arányát, racionalizálja a szervezet kiszolgálását és háttértámogatását, növeli a szervezet rendvédelmi és speciális képességeit. A kutatás eredményeként céloom egy megfelelő finanszírozási módra javaslatot tenni, amely a működési feltételek biztosítása mellett, kiemelt figyelmet fordít a tervszerű fejlesztésekre, a működési költségek garانتálására, az amortizációs cserék tervszerű megvalósítására.

## 2. KUTATÁSI CÉLOK

**A téma választásakor az alábbi kutatási célokat tűztem magam elé:**

1. **Határőrség** alapfeladatát és gazdálkodásai **lehetőségeit meghatározó külső környezeti hatások** vizsgálata;
2. Az európai uniós tagságból adódó a **Határőrség további működését determináló** új működési rendhez igazodó **elvárások összegzése** a nemzetközi tapasztalatok tükrében;

3. A Kincstár létrehozását követő **hatásmechanizmusok feltárása, és azok befolyásának vizsgálata** az alapfeladatok ellátására, továbbá a gazdálkodás közötti összefüggések bemutatása;

4. A kincstári rendszer bevezetését követő időszak gazdálkodásának elemzése a Határország éves költségvetési beszámolóí és éves jelentései alapján, és **ajánlások kidolgozása a gazdálkodási rend és a finanszírozás gyakorlatának racionalizálására.**

A kutatási célok sikeres teljesítése érdekében, az általános és specifikus kutatás módszereit használtam fel. Az alkalmazott módszereim a megfigyelés, a könyvtári kutatás, a statisztikai elemzések, az analízis, a szintetizálás, az indukció és az adaptáció voltak. A kutatási célok elérése érdekében áttekinttem a témához kapcsolódó hazai és nemzetközi szakirodalmat, vizsgáltam az európai uniós országokban alkalmazott megoldásokat. Költségvetési beszámolók és egyéb dokumentumok alapján elvégeztem a Határország költségvetési gazdálkodásának elemzését. A tudományos kutatómunkát 2004. december 31-ig végeztem.

### 3. AZ ELVÉGZETT VIZSGÁLATOK RÖVID LEÍRÁSA

**Az értekezésben a választott témát négy fejezetben dolgoztam fel.**

**Az 1. fejezetben** a társadalmi és gazdasági átalakulás utáni helyzetkép és az államháztartási reform szükségességét elemzem. **Bemutatom** azt a makrogazdasági környezetet és az államháztartási reformfolyamatot, amely hozzájárult a kincstári rendszer bevezetéséhez, **Elemzem** a költségvetési hiányt kiváltó tényezőket, a költségvetés szerkezeti kérdéseit, a monetáris politika hatását, az államháztartási reform főbb elemeit.

**A 2. fejezetben bemutatom** a kincstári rendszerekkel kapcsolatos tapasztalatokat és a decentralizált és centralizált nemzetközi kincstári rendszertípusokat, a kincstár létrejöttét, működését és hatását a Határország gazdálkodására. **Elemzem** a költségvetés kincstári rendszerű lebonyolítását, finanszírozását, a kincstári funkciók egy intézményrendszerbe való koncentrállását. A pénzkezelés és finanszírozás költségeit, azt az ellenőrzési rendszert, amely rendszerszerűen és teljes körűen működik az állami kötelezettségek keletkezése és a kifizetések előtt, valamint a közszféra szemléletét és szokásait.

**A 3. fejezetben érzékeltetem** a Határország felkészülését az európai uniós csatlakozásból adódó feladatokra, az uniós működési rendhez igazodó határellenőrzési rendszert, a csatlakozással kapcsolatos fejlesztéseket. **Elemzem** a határország költségvetési gazdálkodást, a feladatok és a források összhangját, az ingatlangazdálkodást és a vagyoni helyzet alakulását.

**A 4. fejezetben bemutatom** a hazánkban alkalmazott finanszírozási technikákat. **Elemzem** a gazdálkodás modernizációjának és fejlesztésének keretfeltételeit, az államháztartás feladatfinanszírozáson alapuló modelljét. **Rendszerbe** foglalom a Határország feladatfinanszírozáson alapuló modelljének elvi alapjait. A Határországnél **értelmezem** a feladatorientált költségtervezést, a centralizáció és a decentralizáció fogalmát.

A befejezésben következtetéseket vonok le arra vonatkozóan, hogy a gazdaság szervezet korszerű működési modelljében a centralizáció és decentralizáció hogyan érvényesül.

#### 4. ÖSSZEGEZETT KÖVETKEZTETÉSEK

Az értekezés kutatási céljaként megjelölt kérdések részletes kifejtését és elemzését, az egyes fejezetekben külön-külön elvégeztem. Az egyes kutatási célok elérésével kapcsolatosan, az alábbi összegezett következtetéseket vontam le:

Vizsgálataim is azt támasztották alá, hogy a Magyar Államkincstár létrejötte lényegében nem hozott alapvető, fordulatszerű változást a költségvetési gazdálkodásban, sem a makroszabályok, sem az intézményeket érintő szabályok tekintetében. A tervezés, a végrehajtás, a könyvelés és az ellenőrzés központi és főleg intézményi szabályai lényegileg nem változtak. Fennmaradt, sőt esetenként erősödött az intézmények indokolatlan bevétel-érdekeltségi rendszere, a számlákra befolyó bevételek és a leosztott támogatások feletti - laza jogszabályi keretek közötti - szabad rendelkezési jog.

Elemzéseim alapján egyetértek azzal, hogy a szakmai feladatok és a finanszírozás kettősége, különválasztása az államháztartás minden szintjére kiterjed. Az állami feladat szakmai megvalósítója – vagyis az utalványozó – és annak pénzügyi lebonyolítója – az ellenjegyző – jogilag, feladatiban és szervezetileg következetesen különválnak. A költségvetés kincstári rendszerű lebonyolítása, finanszírozása, a kincstári funkciók egy intézményrendszerbe való koncentrálása nem csak a pénzkezelés és finanszírozás költségeit teheti sokkal olcsóbbá, hanem megteremti annak lehetőségét és alapját is, hogy egy olyan pénzügyi ellenőrzési rendszer jöjjön létre, amelyik rendszerszerűen és teljes körűen képes feladatait ellátni, mégpedig az állami kötelezettségek keletkezése és a kifizetés előtt.

Azt a következtetést vontam le, hogy a költségvetési szervek státusából adódóan a Határország költségvetési szervei gazdálkodásának alapvető szabálya, hogy kötelesek – beleértve a létszámkereteket is – a költségvetési törvényben jóváhagyott előirányzatokon belül gazdálkodni. Ugyanakkor a jelenlegi tervezési gyakorlat nem ezen alapul. A gazdálkodási rend az ún. pénzforgalmi szemléletet követi, és nem vesz tudomást arról, hogy a különböző tevékenységek a ténylegesen felhasznált erőforrások, azaz a költségek összegével jellemezhetők. A pénzforgalmi gazdálkodási rend nem teremt kapcsolatot a teljesítmények és a költségek között, valójában a teljesítményeket nem is értelmezi.

Kutatómunkám alapján megállapítottam, hogy az alacsonyan tartott bázis, főként a dologi kiadások esetében a Határország jogszabályokkal lefedett feladatait sem képes teljesíteni, a bázist alacsony szinten rögzíti, automatizmust nem alkalmaz. A költségvetési tervjavaslatban szerepeltetett többletfeladatok nincsenek teljes körűen finanszírozva. A költségvetés tervezésének lezárása után született jogszabályok hatálybalépésével jelentkező többletfeladatok esetében pedig, már a tervben való szerepeltetésre sincs lehetőség.

Elemzéseim alapján arra a következtetésre jutottam, hogy a kiadások szükségszerű volumennövekedésével és strukturális változásával nem nőttek egyenes arányban a támogatások, ezzel ellentétben a bevételi kötelezettség folyamatosan nőtt. Hatására a gazdálkodási mozgástér tovább szűkült, és a Határországnál is folyamatos finanszírozási gondok alakultak ki. Ennek ellensúlyozására komoly takarékosági intézkedések bevezetésére

került sor, megindult a belső források felkutatása, a nagyobb bevétel elérési lehetőségek keresése, ez azonban csak a feszültségek tompítását és a probléma elodázását eredményezte.

Elemzéseim azt mutatják, hogy a működési kiadások belső arányai évről-évre romlottak a dologi kiadások terhére, és feszültséget generált azon automatizmusok hiánya is, melyek az inflációs hatások ellentételezését szolgálták volna. A tervezés során még a jogszabályokkal lefedett feladatnövekmény előirányzat vonzatait sem lehetett érvényesíteni.

Vizsgálataim is azt támasztották alá, hogy a nyugat-európai határellenőrzési követelmények teljesítésére történő felkészülés mintegy tizenöt éves folyamatot ölel fel, amely magába foglalja a Határőrség jogi, szervezeti, személyi, képzési, technikai és költségvetési feltételeinek megteremtését, a megfelelő eljárási rend kialakítását. A Határőrség - hazánk EU csatlakozási szándékának kinyilvánításától - aktív felkészülést folytat, kezdeményezője volt a határőrizet, a határforgalom-ellenőrzés és a határvédelem nyugat-európai mintára való átalakításnak.

Kutatómunkám alapján azt a következtetést vontam le, hogy az államháztartás feladatfinanszírozáson alapuló modelljének lényege az, hogy a forrásokat feladatokhoz és ne intézményekhez allokálják. Ez logikusan következik a társadalmi igényekből. Az emberek nem attól lesznek boldogabbak, hogy intézményeket tartanak el (pl. határőrség, tűzoltóság, kórházak, stb.), hanem attól, hogy az intézmények szolgáltatásokat biztosítanak a számukra. Az államnak tehát közvetlenül a szolgáltatásokat kell megrendelnie az intézményektől, és nem az intézményeket kell feltétel nélkül finanszíroznia, ha el akarja kerülni a hivatalok méretének és hatáskörének folyamatos növekedését és az elbürokratizálódást. Ez a megállapítás nemcsak a közigazgatásra igaz, hanem minden állami intézményre. Az államnak például, nem a kórházakat kell finanszíroznia, hanem a betegellátást, nem a Határőrséget, hanem a járőrözést és a nyomozati munkát, nem a Honvédséget, hanem a honvédelemnek és a hadseregnek egy bizonyos felkészültségi állapotát, stb. Nagyon fontos, hogy minden intézmény esetében pontosan definiálva legyenek azok az elvárások és azok a mutatószámok, amelyek alapján értékeli a teljesítményüket. Csak akkor tudnak ugyanis a felettes hatóságok és a politikusok objektívan dönteni arról, hogy a hivatal működése megfelelt-e a társadalom elvárásainak, „megérte-e pénzt fektetni bele”, ha pontosan meg tudjuk határozni, hogy mennyi forrásból, milyen eredményt ért el.

Kutatásaim alapján arra a következtetésre jutottam, hogy a Határőrség szervezeti továbbfejlesztéséhez kapcsolódó tervező-, szervezőmunka végzése, az uniós határellenőrzési rendszerhez igazodó, új típusú, integrált helyi, területi és központi szervezeti elemek kialakítása, helyi szinten a bevezetett rendszer, működés tapasztalatainak gyűjtése, elemzése és hasznosítása releváns részei az eredményes működésnek. A feladatok és a források összhangjának megteremtése érdekében a gazdálkodási modell racionalizálása indokolt. A határőrizeti alapegységnek tekinthető helyi szervek önállóságát (a leendő külső és belső határokon eltérő módon) a gazdálkodási területen is indokolt növelni, ezzel együtt a központi szerv feladatokat tudna átvenni a területi szervektől, ezzel megteremtve azt a lehetőséget, hogy az igazgatóságok felügyeleti szerepe tovább erősödjön.

## 5. ÚJ TUDOMÁNYOS EREDMÉNYEK

A választott témában elvégzett kutatómunka tudományos eredményeként értékelem:

1. A Magyar Államkincstár és a Határőrség kapcsolatrendszerén keresztül feltártam a Kincstár gazdálkodási folyamatokra gyakorolt hatását. Rendszereztem és összegeztem a kincstári gazdálkodás ismérveit, és a Határőrségi gazdálkodás szintjein a szükséges változtatásokat.
2. Az évek során ható külső környezeti tényezők között bizonyítottam, hogy a költségvetési korlátok döntő hatást gyakorolnak az alapfeladat ellátására és determinálják annak lehetőségét.
3. Feltártam, hogy a Határőrség működése az új szövetségi rendszerben egy feladatfinanszírozáson alapuló kincstári gazdálkodási modellt követel meg. Ennek legfontosabb eleme, hogy a forrásokat feladatokhoz és ne intézményekhez allokálják, megvalósításához elméleti alapokat szolgáltattam, illetve javaslatot tettem a működtetés módjára.
4. Megfogalmaztam és értelmeztem, hogy az európai uniós működési rendhez igazodó gazdálkodási rendszer racionalizálása során, a gazdasági feladatok centralizálása és decentralizálása együtt érvényesül. Igazoltam, hogy helyi szervek (kirendeltségek) bővülő szakmai feladatrendszere mellé gazdálkodási jogosítványokat is kell telepíteni, a leendő belső és külső határokon eltérő módon, a különböző gazdálkodási szolgáltatási feladatok hatékonyabban végezhető a központi szerv háttérintézményéhez (GEK) történő telepítéssel, így erősíthető a területi szervek felügyeleti és a kirendeltségek gazdálkodási szerepe.

## 6. A KUTATÁSI EREDMÉNYEK FELHASZNÁLHATÓSÁGA, AJÁNLÁSOK

Az értekezés egyes fejezeteiben elemzett és kibontott kérdések, illetve az ezekből levont következtetések megítélésem szerint megfelelő érdeklődésre tarthatnak számot a társadalmi és gazdasági átalakulással, a Kincstár megalakulását követő hazai és nemzetközi tapasztalatokkal, a finanszírozás modernizációjának és fejlesztésével foglalkozó szakértők és kutatók körében.

Az értekezést alkalmasnak tartom arra, hogy a Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetemen és Rendőrtiszti Főiskolán folyó oktatásban, képzésben forrásmunkaként felhasználásra kerüljön. Ugyancsak fontos információs bázisul szolgálhat az egyes fejezetekben kifejtett kérdések iránt érdeklődő, illetve azok kutatásával foglalkozó személyek számára.

A kutatás során törekedtem arra, hogy bemutassam, elemezzem, értelmezsem azokat a fő eljárásokat, amelyek egyébként is bonyolult rendszert alkotva jelen vannak és alapját képezik a határőrségi kincstári gazdálkodásnak. Ezzel együtt és e mellett az EU is jelentős követelményeket támaszt, melyek meghatározzák az alaptevékenység ellátását és a gazdasági tevékenység végzését. Törekedtem arra, hogy a társadalmi változások és a témával

kapcsolatos nemzetközi, elsősorban európai uniós elmélet és gyakorlat megjelenjen az értekezésemben. Bízom abban, hogy értekezésemmel – eddig kevésbé kezelt, de fontos aspektusokat vizsgálva, és a következtetéseket levonva – a célomat elértem.

## 7. A MEGJELENT PUBLIKÁCIÓK JEGYZÉKE

### Cikkek, tanulmányok

1. A Szombathelyi Kerület költségvetési gazdálkodásának elemzése (Pénzügyi Számviteli Főiskola Zalaegerszegi Intézete 1990. Zalaegerszeg)
2. A határország gazdálkodási tevékenysége (Belügyi Szemle Különszáma 1998. Budapest)
3. Gondolatok az euró bevezetéséről (Berzsenyi Dániel Tanárképző Főiskola Tudományos Közleményei 4. 1999. Szombathely 39-54 o. ISSN 1419-3604)
4. A kincstári gazdálkodási rendszerek kapcsolatának nemzetközi és hazai történeti áttekintése (Berzsenyi Dániel Főiskola Tudományos Közleményei 5. 2000. Szombathely 9-18. o. ISSN 1419-3604)
5. A helyi adórendszer sajátosságai (Berzsenyi Dániel Főiskola Tudományos Közleményei 5. 2000. Szombathely 19-28. o. ISSN 1419-3604)
6. A Magyar Államkincstár megalakulása. (Határőrségi Tanulmányok 2000./1. sz. 114-132. o.)
7. A Magyar Államkincstár eddigi működésének tapasztalatai. Továbbfejlesztési lehetőségek. (Határőrségi Tanulmányok 2000/2. sz. 24-37. o.)
8. Magyar Államkincstár által ellátott feladatok, szolgáltatások (Határőrségi Tanulmányok 2000/3. sz. 119-132. o.)
9. Az Államkincstár hatása a költségvetési szervek gazdálkodására, fejlesztésének lehetséges irányai. (Nyugat-Magyarországi Egyetem Közgazdaságtudományi Kar 2000.)
10. Az államháztartás reformja.(Berzsenyi Dániel Főiskola Tudományos közleményei 8. 2001 23-30. o. ISSN 1419-3604)
11. Költségvetési egyensúlyi kérdések a 90-es évek közepén. (Berzsenyi Dániel Főiskola Tudományos közleményei 8. 2001 31-38. o. ISSN 1419-3604)
12. A közbeszerzési törvény végrehajtásának határőrségi tapasztalatai, hatása a gazdálkodásra. (Nemzetvédelmi Egyetem Közleményei VI. évfolyam 2002/2 szám 190-205. o. ISSN 1417-7323)

13. Gondolatok a költségvetési szervek és a Magyar Államkincstár Rt kapcsolatáról. (Berzsenyi Dániel Főiskola Tudományos közleményei 2002. 9. szám 53-55. o. ISSN 1419-3604)

### **Konferenciák, előadások**

1. A Határőrség földrajzi elhelyezkedése az EU-s követelmények tükrében. (Berzsenyi Dániel Főiskola Természettudományi Intézetének Szakmai napja 2002. január 29.)
2. Magyar Államkincstár Rt. megalakulásának körülményei, az általa ellátott funkciók. (A Berzsenyi Dániel Főiskola által szervezett Természet-, műszaki- és gazdasági tudományok alkalmazása nemzetközi konferencia 2002. május 11. 2. és 14. oldal. ISBN 963 929069 6; teljes előadás megjelent a fenti című konferencia anyagban ISBN 963 929068 8 75-84. oldal)
3. A Határőrség kincstári gazdálkodása a védelemgazdaság rendszerében. (A Magyar Hadtudományi Társaság Védelemgazdasági Szakosztálya és a Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem által szervezett „A védelemgazdaság időszerű kérdései” című konferencia 2002. október 08. Budapest a teljes előadás megjelent a fenti című konferencia anyagban ISBN 963 2105117 44-51. oldal)
4. A határőrség költségvetési irányítása és gazdálkodásának rendje az államháztartás rendszerében (A Berzsenyi Dániel Főiskola által szervezett II. Természet-, műszaki- és gazdasági tudományok alkalmazása nemzetközi konferencia 2003. május 10. 23. oldal; a teljes előadás megjelent a fenti című konferencia anyagban)
5. Gondolatok a belügyi szervek – kiemelten a Határőrség – költségvetési tervezési gyakorlatának egyes kérdéseiről (Magyar Hadtudományi Társaság – a Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem, a HM Védelmi Tervezési Koordinációs Iroda, az MH Összhaderőnemi Logisztikai és Támogató Parancsnokság Tudományos Tanácsa közreműködésével – 2004. szeptember 21-én - rendezett „A védelmi tervezés és annak gazdasági vetülete” című tudományos konferencia.)
6. Gondolatok a Határőrség Kincstári gazdálkodása és a logisztika kapcsolatáról (A Berzsenyi Dániel Főiskola által szervezett III. Természet-, műszaki- és gazdasági tudományok alkalmazása nemzetközi konferencia 2004. október 30. 17 oldal, ISBN 963 9290 69 6: a teljes előadás megjelent a fenti című konferencia anyagban CD-n)
7. A Határőrség költségvetési tervezési feladatainak elmélete és gyakorlata (A Berzsenyi Dániel Főiskola által szervezett III. Természet-, műszaki- és gazdasági tudományok alkalmazása nemzetközi konferencia 2004. október 30. 18. oldal, ISBN 963 9290 69 6; a teljes előadás megjelent a fenti című konferencia anyagban CD-n)

### **TDK dolgozat**

1. A magyar államháztartás és magyar államadósság kezelés jelenlegi helyzete és továbbfejlesztésének lehetséges irányai (Nyugat-Magyarországi Egyetem Közgazdaságtudományi Kar 2000. Sopron)



## 8. SZAKMAI-TUDOMÁNYOS ÉLETRAJZ

1955. április 5-én születtem Berettyóújfaluban. Családi állapotom nős feleségem laborvezetőként dolgozik, két felnőtt korú gyermekünk van, az egyik a jogtudományi egyetemen végzett, a másik V. éves jogtudományi egyetemi hallgató.

A Rudas László Közgazdasági Szakközépiskolában, Szombathelyen érettségiztem 1973-ban képesített könyvelő, vállalati tervező és statisztikus lettem. Gépjármű villamossági műszerész szakmám, hivatásos gépjárművezetői engedélyem (A, B, C) van, és könnyűgépkelőlői tanfolyamot végeztem.

A Juhász Gyula Tanárképző Főiskolán - Szegeden - 1978-1982 között folytattam tanulmányokat, a sikeres államvizsga után magyar nyelv és irodalom szakos tanárrá és pedagógia szakos előadóvá nyilvánítottak.

A Pénzügyi Számviteli Főiskola Zalaegerszegi Intézetének alapképzéses hallgatója voltam 1986-1990 között. Tanulmányaim befejezését követően közgazdász (üzemgazdász) oklevelet kaptam. Pénzügyminisztérium Számviteli Képesítő Bizottsága 1990-ben felsőfokú költségvetési szakképesítést adományozott.

Nyugat-Magyarországi Egyetem Közgazdaságtudományi Karán, Sopronban fejeztem be – pénzügyi szakon - kiegészítő egyetemi tanulmányaimat 2000-ben és okleveles közgazdász diplomát kaptam.

A Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem Doktori Iskoláján a tanulmányi és vizsgakötelezettségemnek eleget tettem. Az abszolutóriumot 2004. március 11-én kaptam meg.

1975-től a szombathelyi Tejüzemben dolgoztam adminisztrátorként.

1977. szeptember 1-től - sorkatonai szolgálatból történő leszerelésemet követően - a Szombathelyi Bv. Intézetben dolgoztam, mint nevelőtiszt.

1983. július 1-én kerültem a Határőrséghez Szombathelyre, ahol először pénzügyi ellenőr, 1998-tól pénzügyi alosztályvezető, 1991-től Pénzügyi Anyagi Főnök, majd - elnevezés-változás miatt az - Igazgató gazdasági helyettese lettem.

A Határőrség Országos Parancsnokságán 1995-2001-ig. - nyugállományba vonulásomig - dolgoztam, mint az országos hatáskörű szerv vezetőjének gazdasági helyettese. Gazdasági Főigazgatóként feladatom volt a Határőrség költségvetési, pénzügyi gazdasági, informatikai tevékenységének irányítása, felügyelete és ellenőrzése. A Határőrség irányításommal végezte az előirányzat gazdálkodási (működési, felhalmozási), számviteli, bérszámfejtési, gépjármű fenntartási, műszaki, fegyverzeti, kulturtechnikai, biztonságtechnikai, felújítási, beruházási, épület-fenntartási és üzemeltetési, lakásgazdálkodási, ételmezési, ruházati, távközlési, számítástechnikai és közbeszerzési feladatait. Irányításommal a Határőrségnek likviditási gondjai nem voltak, adósságállomány

nem keletkezett. A különböző ellenőrzések (ÁSZ, KEHI, BM felügyeleti) a szervezet gazdasági tevékenységét pozitívan értékelték.

2001. március 1-én a Földművelésügyi és Vidékfejlesztési miniszter a vépi FVM Középiskola, Mezőgazdasági Szakképző Iskola és Kollégium gazdasági igazgatóhelyettesi feladatainak ellátásával bízott meg

A Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetemen és Berzsenyi Dániel Főiskolán előadásokat, órákat tartottam.

Orosz és német nyelvből középfoku „C” típusú nyelvvizsgálóval rendelkezem.

A Honvéd Önkéntes és Magánnyugdíj Pénztár Igazgató Tanácsának 1996-2002-ig voltam tagja.

A Pénzügyminisztérium a 93/2002. (V. 5.) Kormányrendelet alapján könyvviteli szolgáltatás végzése céljából 114113 számon nyilvántartásba vett.

Az Állami Számvevőszék Aht. 95/A § (2) bekezdésében meghatározott gazdálkodó szervezetek felügyelő bizottsága elnöki tisztségének betöltésére alkalmas személyek névjegyzékébe felvett.

A Közbeszerzések Tanácsa a hivatalos közbeszerzési tanácsadók névjegyzékébe 123/2005. nyilvántartási szám alatt 2005. március 9-én bejegyzett

A Magyar Hadtudományi Társaság Határőr Szakosztálya és Védelemgazdasági Szakosztálya, a Gazdálkodási és Tudományos Társaságok Szövetsége, a Magyar Rendészettudományi Társaság, a Vas Megyéért Egyesület, a MTA Vas Megyei Tudományos Testületének és a Magyar Közgazdasági Társaság munkájában veszek részt.

Budapest, 2005. május 25.

Unger István  
nyá. hőr. ezredes